



LEECHI ENTERPRISES CO., LTD.

2023

ESG REPORT

www.leechi.com.tw

Index

▲ 關於本報告書	01
▲ 董事長的話	03
▲ 永續績效與亮點(2023績效總覽)	05
▲ 榮耀與肯定	06
▲ 聯合國永續發展目標(SDGs)實踐	10
▲ 永續發展策略與重大議題管理	17
▲ 利害關係人互動	25

Chapter 1 誠信治理 永續發展

1.1 關於利奇	30
1.2 治理架構	33
1.3 營運績效	40
1.4 誠信經營	42
1.5 智慧財產	44
1.6 資訊安全	45
1.7 法規遵循	47
1.8 氣候變遷與TCFD	47

Chapter 2 潔淨能源 環境永續

2.1 環境管理	61
----------	----

2.2 能源與溫室氣體管理	63
2.3 水資源管理	65
2.4 潔淨能源	66
2.5 廢棄物管理	66

Chapter 3 創新價值 協同管理

3.1 產品與技術	68
3.2 品質管理	70
3.3 客戶服務	71
3.4 供應鏈管理	73

Chapter 4 友善職場 社會共融

4.1 員工概況	75
4.2 多元化與人才策略	76
4.3 人權	83
4.4 職場健康與安全	85
4.5 社會公益	91

▲ 附錄	93
▲ GRI 準則內容索引	93
▲ TCFD準則對照表	95

◆ 報告書依據

本報告書皆是依循全球永續性報告書協會(Global Reporting Initiative, GRI) 發布之GRI永續報告準則(GRI Sustainability Reporting Standards, GRI Standards) 2021 版，並參酌氣候相關財務揭露(Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD) 架構、台灣證券交易所「上市公司編製與申報永續報告書作業辦法」及「上市上櫃公司永續發展實務守則」進行撰寫，向利害關係人具體說明本公司永續發展相關作為及成效。

◆ 報告範疇與邊界

本報告內容涵蓋 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日，以利奇在台灣地區營運據點(彰化廠、南崗廠)之品牌與活動為揭露範疇。報告書中的財務數據係依據國際財務報導準則(International Financial Reporting Standards, IFRS)，以新台幣為計算單位。

◆ 報告管理方式

本報告書資料及數據由各部門經單位主管核定後，提供永續報告書工作小組彙整編輯初稿及主管校閱與修訂，再循行政程序送董事長核閱後定稿出版。

◆ 永續發展組織

利奇永續發展決策與運作機制，在董事會層級我們成立永續發展委員會，從企業戰略層次督導、指導與支持，並由董事長責成總經理擔任最高領導主管，並授權總經理協調公司內部所有執行永續發展相關單位組成永續發展工作小組。小組成員則由各部門主管及執行人員擔任，共同推動永續發展相關事務，每年度配合永續報告書編製至少召開四次以上會議，並且規劃下一年度推動項目。本公司自 2023 年起，納入董事會的正式議程，每年定期向董事會報告當年度公司永續發展的執行成果與下一年度的工作計畫落實ESG相關作為。

◆ 第三方驗證 / 確信

在本報告所揭露之財務數據，來自於勤業眾信聯合會計師事務所，依據國際財務報導準則(International Financial Reporting Standards, IFRS)查核簽證之合併財務報告。

此外，ISO 9001：2015品質管理系統(ISO 9001 Quality Management Systems)、AS9100：D航太品質管理系統(AS9100 Aerospace Quality Management Systems)、ISO 14001：2015環境管理系統(Environmental management systems)、ISO 45001:2018 職業安全衛生管理系統Occupational Health and Safety Management Systems及TOSHMS 臺灣職業安全衛生管理系統(Taiwan Occupational Safety and Health Management System, CNS45001:2018)、ISO 14064-1溫室氣體盤查等皆通過獨立第三方驗證機構驗證(查證)。

發行資訊

此為利奇機械第2年發行永續報告書，並同時於本公司網站揭露。

報導期間：2023年1月1日至2023年12月31日

發行週期：一年一次

上期發行版本：2023年9月發行

本期發行版本：2024年8月發行

下期發行版本：2025年8月發行(預定)

聯絡資訊

如果您對於《利奇機械2023永續報告書》有任何建議，歡迎您透過以下方式聯繫我們。

我們也同步將此份報告書公佈於官網。

地址：500彰化縣彰化市石牌里石牌路一段112號

官方網站：<https://www.leechi.com.tw>

電話：(04)7382121

電子郵件：saleechi@leechi.com.tw



董事長 林育新

回顧2023年，自行車產業的討論議題聚焦在「去庫存」，過去受惠於疫情期間民眾維持社交距離需求，及各國政府補貼購買下的爆發式訂單增長，在疫情解封、缺料缺櫃緩解、通膨及戰爭影響購買力等因素，加上自行車需求熱潮期間的樂觀訂單決策、因供應不順暢而重複下單等問題堆疊作用下，導致出現庫存過剩現象，產業急轉向下，整體自行車產業面臨營運逆風，籠罩在悲觀氛圍。另外，有兩波潮流(AI及氣候變遷)接踵而至、兇猛席捲而來。一項是人工智慧發展的大幅躍進，OpenAI公司所推出的AI聊天機器人ChatGPT，在推出短短兩個月，使用者數就衝過1億人；另一項是因應氣候變遷、能源短缺，各個產業都必須積極面對的綠色挑戰，臺灣也成立碳權交易所，加速達到2050淨零碳排目標。

展望2024年，可預見庫存調整已朝正向持續，預期終能降至合理基準，逐漸回到正常供需週期，今年對於如何掌握存貨去化後回補及管理、如何管控通膨造成的成本推升、如何確保帳款回收及現金流間之平衡，會是在營運上需要努力的方向。本公司堅信『挑戰將帶來變革，革新最終帶來躍進』，我們必須做的永遠是面向未來；當周遭的環境改變、面對景氣逆風且對公司不利時，公司更需要深入思考，並且找出因應的方法。本公司在奠定良好的經營體質下，持續推動各項改善，以穩定過渡這幾個季度的產業調整期，期望儘速讓營運回到穩定增長的正向趨勢。本公司堅信在持續創新並大膽變革下，能發揮革新帶來後續效應，為全體股東創造長期性投資價值。

利奇的企業永續願景在於「以人為本」的價值創新，不斷精進核心技術能力，強化自行車產品的創新研發，進而拓展應用至電動車、汽機車、3C科技等相關產品滿足消費者使用需求，提供騎乘者最佳產品體驗。面對襲捲而來的 AI 浪潮，利奇以設置智慧工廠為目標，在資料取得、資料分析、自動化生產三大領域投入資金、軟硬體設備及持續改善，並與各領域的翹楚緊密合作，加速實現「AI」的具體應用，以科技推進便捷、永續的智慧工廠及環境，並為人類文明作出貢獻。

我們以堅定的願景與行動，跨越艱苦及動盪的 2023 年。在自行車產業較前一年大幅衰退、庫存過剩、全球通膨惡化等種種逆境中，透過全體同仁的努力，已降低對獲利的衝擊。在追求企業成長之餘，利奇持續敦促自己為減緩地球暖化善盡企業責任，2023 年完成節電率 3.25%，減碳約 3,024 噸 CO₂e，且累計建造完成太陽能板共 346.5KW 及購買綠電 376,000 度。

我們在營收增長及碳排減量方面積極持續精進。利奇深刻理解，企業永續需接軌全球化的 ESG 思維。面對氣候變遷的嚴峻考驗，利奇在 2023 年導入溫室氣體盤查工作，以應對節能減碳、淨零的國際趨勢及客戶期許。在企業社會責任方面，利奇也一本「以人為本」的信念，關切各方利害關係人福祉，特別是員工的健康安全、與利奇共同成長的職涯發展，並致力於多元共融的職場環境。以誠信經營的核心價值作為治理原則，也促使利奇專注於本業，一步一腳印地推動以科技的力量，成為美好世界前進的動力。

在這個信念下，利奇提升了「永續發展委員會」的層級，由董事會直接指導公司永續發展的策略，透過永續事務推動的定期匯報，讓 ESG 成為公司治理的重要方針。另設置「永續發展工作小組」，規劃、推動跨部門合作與行動方案，共同實現永續願景。可預見的是，2024 年仍充滿變數與挑戰的一年。我們將持續以敏捷應變的彈性及速度，提出更創新、更智慧、更永續的方案，提升產品與服務的競爭力，致力在成本與創新上達到雙贏。也將透過務實穩健的方法，積極推動 ESG 業務，落實福利人群的目標，朝企業永續、環境永續邁進。

| 永續績效與亮點(2023績效總覽)

<p>環境保護</p>	<p>建置太陽能板346.5KW 年發電量430,336度</p>	<p>節電率3.25%</p>	
<p>社會共融</p>	<p>人才培育及推廣教育文化，共贊助120,600元</p>	<p>落實社會福利社區化原則，結合社會資源共同推動照顧年長者餐飲服務。</p>	<p>認養石牌公園，協助清理環境共同維護社區整潔。</p>
<p>公司治理</p>	<p>營業收入1,892,415 仟元</p>	<p>落實推動與執行 (ISO9001、AS9100、ISO14001、ISO45001、ISO14064-1)</p>	
<p>創新價值</p>	<p>壓鑄製程使用回收鋁 30%</p>	<p>1.專利申請6件 2.專利領證7件 3.累計全球專利核准件數已逾 500 件</p>	

★ 各管理系統之驗證(查證)資訊

管理系統	國際標準編碼及版本	初始認證日	簽證日	證書起始日	證書有效日
品質管理	ISO9001 : 2015	2012/9/26	2022/1/19	2022/1/19	2024/8/18
	As9100 : D	2015/4/17	2024/4/17	2024/4/17	2027/4/16
環境管理	ISO14001 : 2015	2016/3/30	2022/1/19	2022/1/19	2024/9/14
溫室氣體盤查	ISO14064-1 : 2018	-	-	-	-
職業安全衛生管理	ISO45001 : 2018	2016/3/25	2022/5/2	2022/5/2	2025/3/24
	TOSHMS(CNS45001 : 2018)	2016/3/25	2022/5/2	2022/5/2	2025/3/24

註1：ISO9001：2015及ISO14001：2015已排定於2024/07/29~2024/08/01、2024/08/06及2024/08/08由第三公正單位(AFNOR)進廠實施複評換證稽核作業完成。

註2：ISO14064-1：2018已於2024/04/01、2024/04/10及2024/04/19由第三公正單位(AFNOR)進廠實施查證稽核作業完成。

證書



ISO9001 : 2015



AS9100 D



ISO14001 : 2015

證書



ISO45001 : 2018



ISO45001 : 2018(南崗廠)



TOSHMS

證書



TOSHMS(南崗廠)



彰化縣外國人宿舍環境評比競賽-佳作






優良雇主感謝狀




利奇追求企業永續發展的同時，重視企業社會責任，除了制定企業社會責任政策，並制訂利奇 永續發展實務守則 做為依循綱要，在實踐利奇永續發展的過程中，透過科技運用、持續改善、堅持節能環保及研發創新，以創造客戶價值，達成企業與社會共榮發展，為與世界需求接軌，也讓利奇的永續方向呼應聯合國的永續目標，對社會做出更多的貢獻，利奇的相關做法及效益摘要如下：


聯合國永續發展目標SDGs		利奇作法 / 效益	對應章節
 <p>1 消除貧窮</p> <p>消除各地一切形式的貧窮</p>	<p>公司聘僱員工從事設計 / 生產製造 / 銷售..等商業模式，進而營利，公司得以永續經營，因此公司員工勞動獲取薪資報酬。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 確保生活保障無虞。 2. 購買生活所需的產品 3. 取得足夠的醫療資源。 4. 包含家人可獲得良好的教育。 	4.2 多元化與人才策略	
 <p>2 終止飢餓</p> <p>消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 公司設置環境優美之員工餐廳，提供員工葷食及素食，以六菜一湯為標準，確保員工飲食健康美味，且午餐剩食讓員工自帶容器打包回家享用。 2. 廚餘給員工打包回家飼養家禽，確保家禽繁衍興旺。 3. 社區獨居老人送餐，確保獨居老人免於挨餓。 	4.2 多元化與人才策略 4.5 社會公益	
 <p>3 良好健康與社會福利</p> <p>確保健康及促進各年齡層的福祉</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 公司定期實施健康檢查，目的在保護員工健康，以早期發現職業病。 2. 利奇設有員工健康風險管理流程，定期分析員工健康檢查結果，將員工健康風險作分級管理。 3. 舉辦員工各項健康促進活動，維護員工健康。 4. 安排員工接受合格急救訓練，及宣導健康資訊，提升員工健康知識。 5. 定期實施環境檢測，持續改善工作環境，預防職業病。 6. 辦理捐血活動，助人又益己。 7. 持續進行愛心捐款，透過提供財政支持(美金7500)讓MACC基金會得以每年向威斯康星州兒童醫院提供100 萬美元的轉化研究資助，並將尖端研究成果應用於終結兒童癌症和相關血液疾病的鬥爭。 	4.4 職場健康與安全	



聯合國永續發展目標SDGs		利奇作法 / 效益	對應章節
<p>4 優質教育</p> 	<p>確保有教無類、公平以及高品質的教育，及提倡終身學習</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 實施職前訓練，以確保能安全正確執行工作。 2. 持續在職訓練，提升員工工作技能。 3. 提供員工子女教育獎學金，鼓勵學習。 4. 鼓勵員工繼續升學深造。 5. 贊助石牌國小成立課後才藝社團經費，提供學童優良學習環境。 	<p>4.2 多元化與人才策略 4.5 社會公益</p>
<p>5 性別平等</p> 	<p>實現性別平等，並賦予婦女權力</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 徵才不分性別且確保婦女有公平升遷的機會。 2. 利奇員工無分男女，工作及訓練均有公平的機會。 3. 利奇為照顧女性員工之健康及提供友善工作環境，公司提供友善的哺(集)乳室環境，打造友善職場。 4. 制定「利奇公司性騷擾防治措施申訴及懲戒辦法」，並公告宣達。 	<p>4.1 員工概況 4.2 多元化與人才策略 4.3 人權 4.4 職場健康與安全</p>
<p>6 清潔飲水與衛生設施</p> 	<p>確保所有人都能享有水及衛生及其永續管理</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 使用RO逆滲透飲水機，並定期更換濾芯及定期請廠商水質檢測，以確保用水之安全。 2. 廢水排放前先經處理符合水排放標準。 3. 冷N凝水回收貯槽再循環利用(壓鑄製程)。 	<p>2.3 水資源管理</p>
<p>7 負擔得起的清淨能源</p> 	<p>確保所有的人都可取得負擔得起、可靠的、永續的，以及現代的能源</p>	<p>利奇積極響應政府發展再生能源政策，致力於使用乾淨無污染之綠色能源，展現自發自用精神。公司設置太陽能光電系統發電設備容量已達346.5kW，目前持續購置再生能源與再生能源發電設備。</p>	<p>2.4 潔淨能源理</p>

聯合國永續發展目標SDGs		利奇作法 / 效益	對應章節
 <p>8 體面工作與經濟成長</p>	<p>促進包容且永續的經濟成長，達到全面且生產力的就業，讓每一個人都有一份好工作</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 以創意與創新為導向的產品研發政策，提高附加價值理。 2. 保護勞工的權益，促進工作環境的安全，機台均設置安全保護裝置且提供必要之防護具。 3. 汰舊換新設備，提升工作效能並符合綠色環保趨勢。 4. 製程改善、持續改善提升效能及減少資源浪費。 5. 利奇恪遵勞動基準法，不聘雇或不支持雇用未滿十六歲童工之行為，亦不使用或不支持使用強迫性勞動。 6. 持續聘用泰國籍、越南籍移工及身心障礙弱勢人員。 	<p>1.3 營運績效 3.1 產品與技術 4.3 人權</p>
 <p>9 產業、創新與基礎設施</p>	<p>建立具有韌性的基礎建設，促進包容且永續的工業，並加速創新</p>	<p>公司朝發展高品質的、可靠的、永續的以及包括區域與跨界建設具防災能力的基礎設施，促進具包容性的永續工業化及推動創新。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 換裝LED節能燈具節省耗能，公司內部電力使用狀況監控與水資源監控即時化 2. 柴油堆高機換購電動堆高機，減少碳排放。 3. 各廠區安裝負壓風扇，降低室內溫度與空氣流通，減輕作業員工身體負荷。 4. 壓鑄課的廢水處理經由液鹼、活性炭、凝劑、助凝劑混合後，再由沉澱槽流入放流槽、清水排放、污泥脫水後由廠商處理。 5. 沖床課SMB與SMU的導入智慧機上盒+掃QR Code設置Data Server及Data Storage與中央電子看板記錄與儲存機台生產履歷，生產設備即時化可從PC看出每一機台開機後人員稼動率、製程、生產時間與數量及查詢歷史數據。 6. 使用綠建材作廠區整建時，也遵守3R(Reduce修復, Reuse回收, Recycle再利用)的原則，改變過去慣用的木質材料，而改用鋁 / 鐵等可回收再利用的材料。 	<p>2.1 環境管理</p>
 <p>10 減少國內及國家間不平等</p>	<p>減少國內及國家間不平等</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 不允許基於種族、社會等級、國籍、宗教、身體殘疾、性別、性取向、家庭責任、婚姻狀況、工會會員、政治歸屬、年齡或其它任何的歧視。 2. 員工多元，台籍、越籍、泰籍、外配，外籍同仁與本籍同仁皆享有相同的薪資福利。 	<p>4.3 人權</p>

聯合國永續發展目標SDGs	利奇作法 / 效益	對應章節
 <p>11 永續城鎮與社區</p> <p>建構具包容、安全、韌性及永續特質的城市與鄉村</p>	<p>關心社區鄰里與愛護家園:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 認養石碑公園: 專人按週定期清潔打掃維護環境、落實垃圾分類回收與樹木花草修剪、公園周邊硬體設施維護、社區牌樓牆面翻新並定期美化油漆。 2. 贊助社區協會: 社區活動禮品、物資贊助並配合衛生福利部推動長期照顧十年計畫2.0及長照C級據點措施贊助社區內行政文書之電腦設備期能加速廣佈長照服務資源之目標，為在社區中設置具便利性長照站、失智服務據點及延緩失能失智服務據點，提供喘息、臨托及預防失能、延緩失能照護等服務，建立以「社區」為基礎之預防及照護體系，期透過在地化之社區照顧，使老人留在熟悉的環境中生活，同時亦提供家庭照顧者適當之喘息服務，以預防長期照顧問題惡化，落實社區永續宜居之生活發展。 3. 贊助老人協會: 為關懷石碑社區年長者溫飽用餐，提供定點餐飲服務，透過共餐服務，解決子女因外出工作，無法兼顧照顧老人飲食問題，及鼓勵長者積極參與，落實社區照顧服務。藉由提供社區長者共餐服務，滿足基本生理需求，促進身體健康；強化社區服務能量，結合關懷照顧，提高長輩生活品質，讓老人享有尊嚴、歡樂的生活。落實社會福利社區化原則，結合社會資源共同推動照顧年長者餐飲服務。 4. 贊助石碑國小: 石碑國小屬偏遠小學，家長經濟與教育資源不足，特別是低中年級學生僅有半天課，中午放學後無人照顧且生活作息不正常，對其安全、課業與品德缺乏照料甚為堪憂，贊助該校經費成立課後才藝社團，期望結合社會資源藉以落實「教育機會均等」，提供學生實際體驗進而提升學生能力與自信心。此外，並為推廣環境教育，提升教學品質，建構優質學習環境，於該校區走廊設置環境教育看板。環境教育看板設置理念是將走廊作為展現社區與當地特產(荔枝乾)文化風貌及在地企業(利奇機械)等富有教育意義的公共藝術走廊，並期融合在地人文、整體環境及產業特色，使得學生們藉由環境教育看板更瞭解在地文化精神與體認，也將文化傳承的永續精神藉此傳遞。 5. 響應四面佛寺(泰籍移工)活動: 響應並參與佛寺的各項活動，藉著宗教信仰讓外籍移工心靈獲得靜謐亦能讓身心獲得正向發展。並期望亦能藉由宗教力量來改善社會風氣，消弭暴戾之氣，使我們生活的社區進而到社會皆能充滿祥和與安全。 	<p>4.5 社會公益</p>

聯合國永續發展目標SDGs		利奇作法 / 效益	對應章節
		<p>6. 注重溝通與維護廠區週界環境: 公司因生產而產生之噪音、排污與停車交通問題，已做好並保持雙向互動溝通與問題即時排除，避免影響鄰里居民。</p> <p>7. 公司守衛室為社區衛星中繼點: 公司廠內有防空避難所可備災應急、廠區臨路監控系統可協助備份記錄社區臨路人員出入並搭配鄰近派出所完善和睦近鄰、強化社區安全。</p>	
<p>12 永續的消費與生產模式</p> 	確保永續的消費與生產模式	<ol style="list-style-type: none"> 1. 從產品設計規劃使用低碳鋁及回收鋁，降低碳排。 2. 汰舊換新設備，提升工作效能，符合綠色環保趨勢。 3. 製程改善、持續改善提升效能及減少資源浪費。 4. 全體員工自備餐具在餐廳用餐，避免使用一次性餐具，減少廢棄物。 5. 推動全員垃圾減量，廢鋁、廢鐵、廢塑膠、紙類等應落實資源分類回收機制。 	<p>2.5 廢棄物管理</p> <p>3.1 產品與技術</p>
<p>13 氣候行動</p> 	完備減緩調適行動，以因應氣候變遷及其影響	<ol style="list-style-type: none"> 1. 因應全球能源趨勢，建置太陽能板為公司重點發展方向 2. 實施氣候變遷教育訓練 3. 執行溫室氣體盤查 4. 執行節能減碳作業 5. 綠色產品設計 	1.8 氣候變遷與TCFD
<p>14 保育海洋與海洋資源</p> 	保育及永續利用海洋生態系，以確保生物多樣性並防止海洋環境劣化	<p>避免排污與水污染問題:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 建置污水處理設備: 避免水污染並取得符合環保法規之排放許可。 <ol style="list-style-type: none"> (1) 彰化廠廢水： <ol style="list-style-type: none"> a. 生活廢水-自然排放 b. 工業廢水-經由前處理設備處理後→再經化學方法至排放標準值放流排放，廢水處理過程之污泥委交合格廠商清運處理 	2.3 水資源管理

聯合國永續發展目標SDGs		利奇作法 / 效益	對應章節
		<p>(2) 南崗廠廢水：</p> <ul style="list-style-type: none"> a. 生活廢水-排放至污水採樣井排放下水道排至工業區污水處理廠 b. 製程廢水-(a) 經製程過濾設備處理沈澱排放至污水採樣井經納管下水道排至工業區污水處理廠 (b) 採樣井及化糞池定期清淤。 <p>2. 廢油:</p> <ul style="list-style-type: none"> (1) 廢油品集中由原供應商回收處理 (2) 交由專業廠商處理 <p>3. 設置存放專區: 製程產出廢棄物及廢液均是依法申報，委由合格環保廠商清運，例如: 污泥、廢切削液、廢化學品容器等容易污染土壤水源我司設置專區存放並合法處理。</p> <p>4. 落實廢棄物分類及資源回收: 由專人處理分類強化一般廢棄物減量及委由合格環保廠商負責清運以確保垃圾不亂丟棄。</p> <p>5. 廠內禁用除草劑: 除草劑使用於環境後最主要的衝擊包括影響作物發芽及生長、污染水、污染土壤及生態破壞。我司已採人工除草及抑草蓆等方式防治。</p>	
<p>15 陸域生態</p> 	<p>保育及永續利用陸域生態系，確保生物多樣性並防止土地劣化</p>	<p>維護陸域生態系，確保生物多樣性並防止土地劣化:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. 後山林地的保護、復原和永續利用: 除保留原有果樹及原生林木如: 樟樹、苦楝、相思樹等並增加種植原生樹種如台灣肖楠、台灣欒樹、楓香、茄苳、烏心石、牛樟、光蠟樹等種植，落實各式森林的永續管理，終止毀林、恢復退化森林，以及增加造林，提供生物棲息及食物來源的友善環境減少自然棲息地的破壞，以及遏止生物多樣性喪失，保護及預防山林間的物種滅絕。 2. 設置滯洪池: 可以調蓄洪水、減緩水患的發生、降低水患衝擊及沈澱泥沙等防洪減災功能外，在生態環境改善上亦具相當價值。 3. 未使用農藥與除草劑: 我司廠區內土地與山林無使用農藥進行噴灑，採用人工除草及抑草蓆等方式防治。 4. 自動灑水設備: 澆灌灑水與種植草皮防止土壤劣化。 	<p>2.1 環境管理</p>

聯合國永續發展目標SDGs		利奇作法 / 效益	對應章節
		<p>5. 保護當地樹木、野生動物與自然山林區域: 公司與八卦山脈比鄰而居，因此更加盡心維護山上原有生態(老鷹、山豬、水鹿)與森林並廣植樹木，美化生活環境、可提供員工、社區鄰里休憩場所外，還可調節氣候、淨化空氣、涵養土壤、豐富生態等益處也兼顧了萬物齊平的概念。因應全球暖化、節能減碳推動，綠色造林從「森」活做起為落實建構永續社區、永續城鎮、永續環境之目標。</p> <p>6. 設置景觀魚池: 我司廠區內建置景觀魚池，除了增加景觀、休憩性也結合了山與水的共處場所讓生活環境更為優化，為山林土壤與水循環的平衡。</p>	
<p>16 和平、正義與健全的司法</p> 	<p>促進和平多元的社會，確保司法平等，建立具公信力且廣納民意的體系</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 公司訂定設有法務部門，可提供員工諮詢。 2. 定期勞資會議，作勞雇雙方議題討論。 3. 制訂員工人權政策、執行職務遭受不法侵害計畫書、員工道德行為準則、員工申訴處理標準、訂有工安衛管理程序…等辦法，營造公平、公正、安全的職場環境。 	<p>4.2 多元化與人才策略</p>
<p>17 促進目標實現之全球夥伴關係</p> 	<p>建立多元夥伴關係，協力促進永續願景</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 自行車龍頭巨大集團邀集業界企業領袖，2022年12月成立「自行車永續聯盟(BAS)」，提出產業ESG議題。利奇有幸成為此聯盟的首創會員之一。在理事長及3位副理事長帶領下，預計逐步完成下列任務，包含 <ol style="list-style-type: none"> (1) 協同產業內外部資源。 (2) 帶領供應鏈低碳轉型。 (3) 內化自行車產業 ESG 標準。 (4) 面向消費者倡導 ESG 行動。 (5) 其他有關自行車產業 ESG 議題之研究與討論。 在聯盟內除了是供應鏈關係，也是夥伴關係，大家基於永續的前提，建構自行車產業全面的 ESG 生態系統。 2. 配合 Decathlon、Trek等客戶群，對於社會責任領域之輔導與稽核，引導公司朝永續發展邁進。 3. 協同供應商進行低碳鋁及回收鋁之採購。 	<p>3.4 供應鏈管理</p>

重大主題分析

1. 收集永續議題

利奇為確保ESG議題涵蓋之完整性，參酌國際永續標準與規範 (GRI、SASB、TCFD、CDP)、聯合國永續發展目標 (SDGs)、國際勞工組織公約、產業趨勢、法規要求、公司經營策略，並透過與利害關係人互動溝通，包含評估同業永續作為…等，彙整出對利奇實際及潛在衝擊的18項永續議題，作為後續利害關係人關注程度調查及內部進行永續衝擊評估之依據。

2023年永續議題列表	
公司治理	營運績效、資訊安全管理、風險管理、誠信經營、法規遵循
環境議題	廢棄物管理、水資源管理、潔淨能源、能源與溫室氣體管理
商業模式與創新	供應鏈管理、產品品質與安全、物料、客戶服務、智慧財產
社會議題	多元化與人才培育、職場健康與安全、人權、社會公益

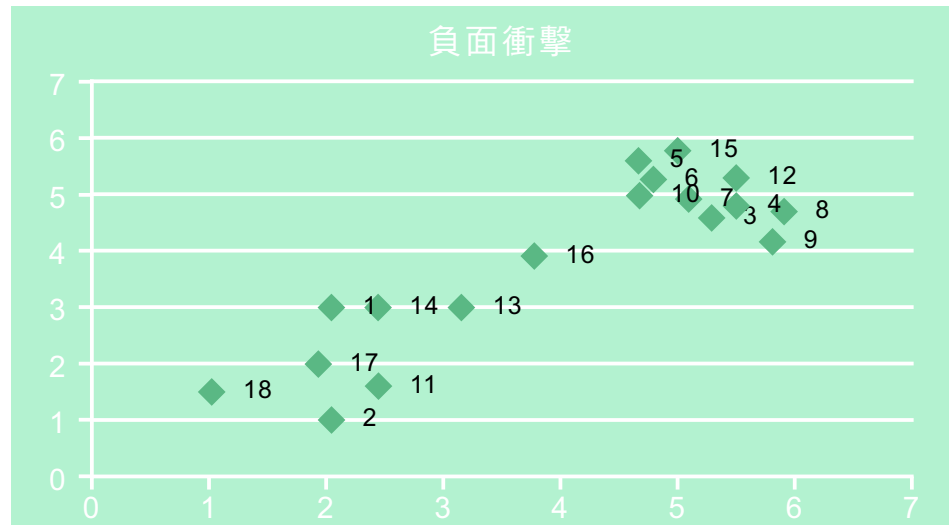
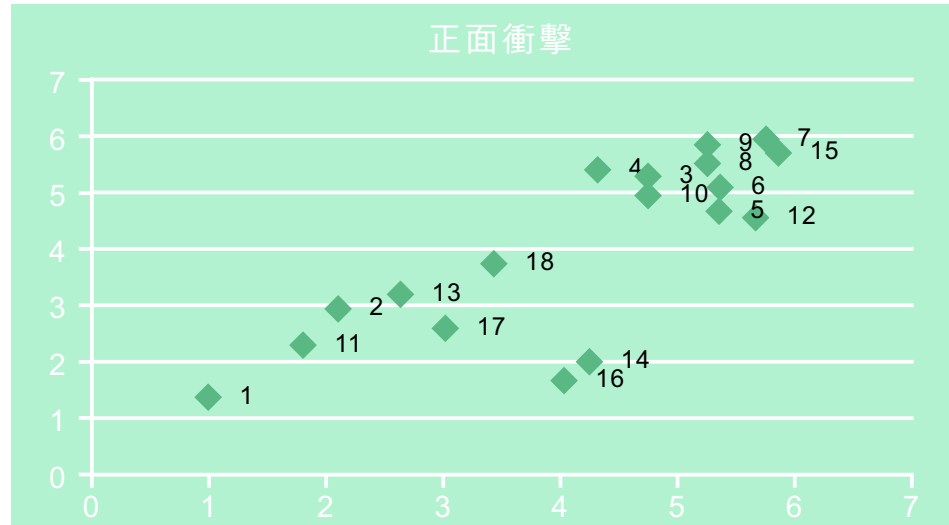
2. 調查利害關係人關注程度

利奇透過多元且暢通的溝通管道，以問卷方式蒐集「利害關係人關注程度」的議題，以問卷回收結果鑑別利害關係人對各議題之衝擊度。2023年回收統計的有效問卷共46份。

3. 確認重大主題

為瞭解永續議題之重大性排序，利奇依循 GRI Standards (2021) GRI 3 對於重大性的定義，由高階主管基於雙重重大性原則 (Double Materiality) 評估利奇在前述18項永續議題上，對於外部經濟、環境、人群(含人權)的正面與負面衝擊程度，及衝擊事件發生的可能性，且參考外部各類利害關係人意見後，評估產出衝擊分數，並依「經濟、環境、人群(含人權)的正面及負面的衝擊程度」和「衝擊事件發生的可能性」繪製重大議題矩陣圖，鑑別出 10 項重大永續議題，依序為：多元化與人才培育、風險管理、物料、能源與溫室氣體管理、潔淨能源、供應鏈管理、營運績效、資訊安全管理、廢棄物管理、水資源管理，與2022年相較，新增資訊安全管理及風險管理兩項重大主題。本報告書主要針對10項重大永續議題做管理方針與績效的揭露，其餘相對次要主題，為了資訊的透明度，亦儘可能地揭露。

NO	重大議題
1	誠信管理
2	法規遵循
3	營運績效
4	資訊安全管理
5	風險管理
6	廢棄物管理
7	水資源管理
8	潔淨能源
9	能源與溫室氣體管理
10	供應鏈管理
11	產品品質與安全
12	物料
13	客戶服務
14	智慧財產
15	多元化與人才培育
16	職場健康與安全
17	人權
18	社會公益



類別	重大議題	營運重要性	利奇	客戶	供應商	股東	政府	社區	對應章節	GRI/自訂重大主題
公司治理	營運績效	為達到企業永續穩健成長，建立完整策略、管理作為等，以符合客戶、員工、股東等利害關係人對相關成效之期望	●	●	●	●	●	●	1.3 營運績效	GRI 201：經濟績效2016
	資訊安全管理	致力於強化企業整體資訊安全防護能力，提昇企業資安評級，滿足客戶對資安的要求，實踐對客戶、股東與所有利害關係人的資訊安全目標的承諾	●	●	●	●			1.6 資訊安全	GRI 2：一般揭露2021
	風險管理	鑑別營運風險，落實風險控管與調適，確保公司營運於可控風險內	●	●	●	●			永續發展策略與重大議題管理 1.8氣候變遷與TCFD	GRI 2：一般揭露2021
環境議題	廢棄物管理	通過廢棄物分類回收，在符合國際廢棄物減量趨勢的同時，也因減少廢棄物處理費而降低營運成本	●					●	2.5 廢棄物管理	GRI 306：廢棄物2020
	水資源管理	避免缺水窘況影響生產與營運狀況，及排放廢水造成不符法令規定，遭受罰款	●					●	2.3 水資源管理	GRI 303：水與放流水2018
	潔淨能源	配合國內政府再生能源發展以及再生能源用電等政策發展方向，降低溫室氣體排放，降低生產成本，進而提升公司聲譽	●	●	●				2.4 潔淨能源	GRI 302：能源2016
	能源與溫室氣體管理	積極管理溫室氣體，透過設備更新及制度的導入，可降低企業對環境的衝擊	●					●	2.2 能源與溫室氣體管理	GRI 305：排放2016

類別	重大議題	營運重要性	利奇	客戶	供應商	股東	政府	社區	對應章節	GRI/自訂重大主題
商業模式與創新	供應鏈管理	與供應商建立穩定發展的友好關係，在兼顧品質外，建立永續供應鏈，共同善盡企業社會責任，保護環境	●		●			●	3.4 供應鏈管理	GRI 204：採購實務2016
	物料	提高產品能源使用效率，採用綠色物料、包材、易拆解與回收原則，同時符合法規要求，提升競爭力	●	●	●	●	●	●	3.1 產品與技術	GRI 301：物料2016
社會議題	多元化與人才培育	人才是企業成長的關鍵動能，為促進職場多元化、平等及致力打造能激發同仁熱情、發揮個人與團隊潛能的工作環境，共創卓越與創新的標竿企業	●				●		4.2 多元化與人才策略	GRI 405：員工多元化與平等機會2016

重大議題	潛在或實際衝擊	政策 / 承諾	目標(短中長期)	2023管理成果
營運績效	<p>★正面 提升生產力可降低成本和浪費，增加經營效益與營運能力。</p> <p>★負面 1. 生產力不足可能造成更多的成本及浪費，導致營收虧損和增加環境負擔。 2. 公司轉投資公司虧損，影響母公司營運績效。</p>	<p>1. 透過整合策略、數位轉型與核心競爭力的強化，持續提升經營之佳績。</p> <p>2. 確保公司營運資訊公開透明，誠信經營，形塑守法文化</p> <p>3. 遵循法令規範與要求，積極推共公司治理與永續發展。</p> <p>4. 強化與各利害關係人溝通，致力符合各利害關係人對公司永續發展的期待。</p>	<p>★短期：</p> <p>1. 藉由更多的投資以擴充產能、擴大市場及維持自行車零件的市場佔有率。</p> <p>2. 針對現有成熟技術，開發新客戶及新市場或成長中產業，以維持利奇之市場佔有率。</p> <p>★中期：</p> <p>提升研發實力並配合市場需求，及時推出亮眼的產品。</p> <p>★長期：</p> <p>管理全面數位化。</p>	透過企業資源管理運籌、多樣化整體性客戶服務及快速服務能力，得以確保本公司在競爭激烈的產業中保持良好的經營績效。

重大議題	潛在或實際衝擊	政策 / 承諾	目標(短中長期)	2023管理成果
資訊安全管理	<p>★正面</p> <p>1. 落實資訊安全維護，有效保護公司維持核心系統正常運作</p> <p>2. 強化資訊安全系統，保護客戶之權益。</p> <p>★負面</p> <p>1. 未落實資料及資訊安全管理，營業資訊或客戶隱私受到洩露，可能面臨客戶求償或法規裁罰，造成公司權益及商譽受損</p> <p>2. 內部員工資安意識不足及外部駭客攻擊等資安事件，造成公司損失。</p>	<p>維護公司客戶資料與營業資訊等機密性資料之機密性、完整性與可用性，並藉由全體同仁、內外部資訊服務使用者與第三方委外服務提供者，共同達成資訊安全防護的目標</p>	<p>★短期：</p> <p>全面性建構企業組織的資訊安全管理體系的機密性、完整性及可用性</p> <p>★中期：</p> <p>教育全體員工有關資安知識，並實施「事前預防」、「事中監控」、「事後應變」等不同面向的管理規劃，協助企業持續強化資訊安全管理</p> <p>★長期：</p> <p>導入ISO 27001資訊安全管理系統 (ISMS) 並取得第3方驗證機構認證，以PDCA落實資訊安全的承諾。</p>	<p>1. 定期每月召開管理審查會議，主要內容為檢討資訊安全政策、稽核報告、持續改善方案。</p> <p>2. 電腦室持續宣導全體員工最新相關資安訊息及提醒注意事項，全力共同防範，以確保安全的網路環境</p> <p>3. 內部稽核持續配合年度稽核計畫執行資通安全檢查列為稽核項目，並將稽核報告呈報審計委員會審核。</p> <p>4. 加強防火牆的監控、追蹤資訊安全，即時發現安全是否異常並報告資安事件。</p> <p>5. 不定時加強資訊人員資安教育。</p>
風險管理	<p>★正面</p> <p>有效鑑別公司於經營上可能遭遇之氣候變遷、外部經濟、環境、社會風險，及相關管理控制機制，如對各類風險之監控、預警、緊急應變措施、停損機制，及危機處理，並識別可能的改善機會，提升營運韌性</p> <p>★負面</p> <p>未執行氣候變遷、企業風險識別，因而無法建立應對可能風險之相關機制，而造成內控混亂及失敗，使營運風險提升，並可能造成營運中斷的危害。</p>	<p>1. 成立「永續發展委員會工作小組」，審議公司永續發展政策及管理方針，監督推動永續發展相關工作，並定期執行 TCFD 框架評估氣候風險與機會，針對辨認之風險與機會，定期向董事會報告執行情況，由董事會負責監督執行情形。</p> <p>2. 承諾以積極並具成本效益的方式，整合並管理所有對營運及獲利可能造成影響之各種策略、營運、財務及危害性等潛在的風險</p>	<p>★短期：</p> <p>制定組織環境鑑別與風險管理程序、企業永續發展相關辦法</p> <p>★中期：</p> <p>強化公司內部的風險管理政策，教育員工、供應商需要有風險意識之相關知識</p> <p>★長期：</p> <p>維護完整的風險管理以保護自然資源與保障人員及資產的安全，並針對所有可能的緊急狀況及天然災害，就風險預防、緊急應變、危機管理及營運持續等方面，發展出全方位對應計劃及流程。</p>	<p>利奇堅持企業願景及對業界與社會之長期永續責任，建置永續發展委員會，其目的在於為所有的利害關係人提供適當的風險管理。本公司的風險管理關注於「策略風險」、「營運風險」、「財務風險」、「資訊安全風險」、「誠信風險」、「危害風險」、「氣候變遷或傳染病相關風險」以及「未遵循環保、氣候相關法規及其他國際法規協議之企業永續風險」等之管理。</p>

重大議題	潛在或實際衝擊	政策 / 承諾	目標(短中長期)	2023管理成果
廢棄物管理	<p>★正面 考量產品特性，增加循環經濟的落實，可減少廢棄物的產生，降低對環境的衝擊</p> <p>★負面 營運過程產生的廢棄物，若未經過合規環保廠商依照相關流程處理，可能對環境產生衝擊</p>	以「綠色製造、幸福企業與永續經營」為政策，並承諾遵循法規、控制風險、污染預防、節能減廢及提昇績效透過管理深化、資源整合、技術升級、培育環保研發/技術人才，達到「節能減排、資源化、再利用」的管理願景	<p>★短期： 1. 落實資源回收分類機制。 2. 推動全員垃圾減少量。</p> <p>★中期： 透過綠色產品設計管理，減少廢棄物、提高材料利用率而降低營運成本創造利基</p> <p>★長期： 完善規劃廢棄物回收再利用機制</p>	2023年廢棄物減少389.767公噸，較2022年降65.74%
水資源管理	<p>★正面 實施水資源管理節省成本及避免排放污水遭收罰款</p> <p>★負面 未實施水資源管理增加用水成本及排放污水遭收罰款或造成環境汙染影響聲譽</p>	<p>1. 落實水資源管理與日常節水</p> <p>2. 實踐水回收與廢污水管理</p>	<p>★短期： 1. 宣導節約用水，並加裝省水閥 2. 老舊水管檢查與汰換。 3. 發現漏水立即通報，避免於浪費用水。</p> <p>★中期： 規劃提升循環水之使用量。</p>	2023年之自來水用量即較2022年減少了52.89%，總節水量達5,343.697度。
潔淨能源	<p>★正面 設置太陽能板提供綠能發電降低成本，且透過使用再生能源落實環境友善</p> <p>★負面 未配合國內政府再生能源發展以及再生能源用電等政策發展方向，影響聲譽，甚至未來遭受罰款造成損失</p>	改善能源使用效率提高再生能源使用	<p>★短期： 1. 節能年減2%~5% 2. 規劃增設太陽能板</p> <p>★中期： 建置太陽能自發自用逐年增加至總用電量25%</p> <p>★長期： 太陽能自發自用</p>	2023年已執行的策略達成節電率3.25%，且累計建置完成太陽能板共346.5KW

重大議題	潛在或實際衝擊	政策 / 承諾	目標(短中長期)	2023管理成果
能源與溫室氣體管理	<p>★正面 實施溫室氣體管理符合世界趨勢、客戶要求，且藉此實施改善降低成本</p> <p>★負面 未實施溫室氣體管理，不符合客戶要求影響訂單量</p>	<p>環安衛管理政策為「持續推動落實節能減碳，邁向綠色循環生產」。</p> <p>設定節電及減碳目標，期許合理及有效率使用能源，減少溫室氣體排放，以因應氣候變遷的挑戰。</p>	<p>★短期： 1. 節能年減2%~5% 2. 綠電採購逐年增加至總用電量5%~7%</p> <p>★中期： 1. 節能年減5% 2. 建置太陽能自發自用逐年增加至總用電量25% 3. 綠電採購逐年增加至總用電量20%</p> <p>★長期： 碳中和</p>	<p>2023年已執行的策略達成節電率3.25%，減碳約3,024噸CO₂e，且累計建置完成太陽能板共346.5KW及購買綠電376,000度。</p>
供應鏈管理	<p>★正面 擁有良好的供應商管理，掌握供應商交貨時程、品質，並將永續供應鏈落實。</p> <p>★負面 若未落實供應商管理，倘若供應商發生違反人權、環保事件，將導致利奇產品被客戶抵制。</p>	<p>1. 持續提高生產力、降低成本</p> <p>2. 發展供應商策略並落實管理永續供應鏈，維持產業領導地位</p>	<p>★短期： 1. 完善採購制度且具永續因子 2. 掌握供應商永續管理成熟度 3. 供應商永續議合</p> <p>★中期： 提升供應商永續管理成熟度</p> <p>★長期： 供應商定期評估</p>	<p>1. 定期評核及輔導供應商，且物料供應商維持至少2家以上，分散採購</p> <p>2. 利奇減少遠洋採購策略，加強台灣在地採購</p>

重大議題	潛在或實際衝擊	政策 / 承諾	目標(短中長期)	2023管理成果
物料	<p>★正面 確保產品的設計、製造和提供過程中滿足特定的品質標準和客戶需求，並導入ESG思維。</p> <p>★負面 因產品設計未符合客戶需求，且品質不良率過高，而造成客訴事件增加，訂單減少。</p>	<p>1. 透過了解市場情形及客戶需求，持續提供綠色創新產品</p> <p>2. 依循組織內部運行的品質管理系統進行教育訓練，確保人員擁有品質工作技能，以滿足客戶對商品品質之要求。</p>	<p>★短期：</p> <p>1. 強化 ISO9001品質管理系統日常執行之落實度。</p> <p>2. 定期召開品質檢討及管理審查會議。</p> <p>3. 與供應商了解其低碳鋁及回收鋁之研發計畫。</p> <p>★中期：</p> <p>1. 了解部門工作技能發展需求，針對需求安排教育訓練培養同仁工作職能。</p> <p>2. 與供應商針對其所開發的低碳鋁及回收鋁討論開發與行銷策略。</p> <p>★長期：</p> <p>1. 業務與生產持續了解客戶需求的變化與產業趨勢，適時調整品質管理系統與KPI。</p> <p>2. 提升公司低碳鋁及回收鋁之銷售佔比</p>	<p>1. 2023年完成每月共 12次的品質檢討會議及1次的ISO管理審查會議之召開。</p> <p>2. 會議之內容包含品質KPI達成情形、銷貨退回統計、教育訓練規劃、設備保養計畫等ISO 條文之管理內容，用以確認產品製程設計是否符合客戶之要求。</p> <p>3. 2023年已與鋁料供應廠商了解其低碳鋁之開發計畫，公司持續追蹤了解進度並進行開發新產品。</p>
多元化與人才培育	<p>★正面 提升競爭力，促進創新，增加效率，塑造企業文化，支持長期發展。</p> <p>★負面 招聘成本增加、培訓資源消耗、時間壓力、員工流失風險、培育不成功等。</p>	<p>強化產學合作、提供人才培訓補助、建立專業人才庫、提供職涯發展支援、改善工作環境、提供競爭力薪酬與福利、加強內部晉升機會等。</p>	<p>★短期：</p> <p>增加招募渠道、提升招聘效率、吸引優秀人才、建立初步培訓計畫。</p> <p>★中期：</p> <p>建立完善的人才招募流程、培育具有核心能力的人才、提升員工滿意度與忠誠度、建立知識分享機制。</p> <p>★長期：</p> <p>建立持續的人才儲備池、構建組織學習型文化、領導力培育、打造有競爭力的薪酬與福利制度、提供職涯發展通道。</p>	<p>1. 聘僱弱勢身心障礙人員共 8員</p> <p>2. 聘僱外國籍員工(泰國籍及越南籍)</p> <p>3. 與朝陽科技大學、建國科技大學…等校建教合作。</p> <p>4. 持續實施新進人員及在職人員教育訓練。</p>

利害關係人鑑別

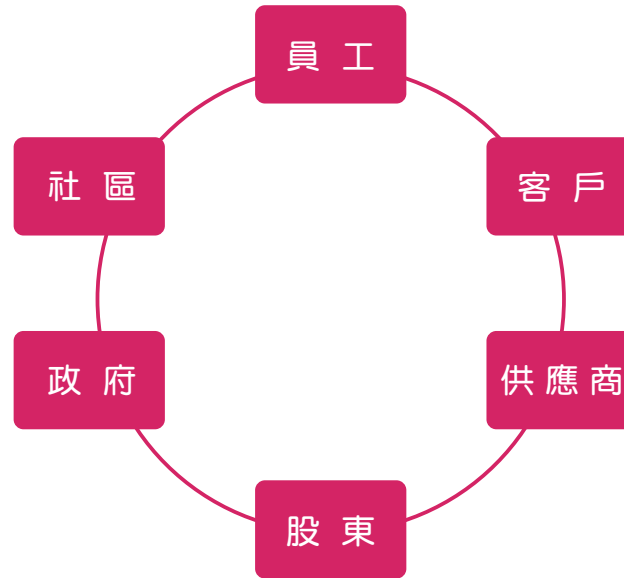
利奇召集相關單位組成「永續發展工作小組」（小組成員包括財務部、業務部、研發技術部、管理部、生產部、採購處、品保處、資材處、生管處、職安室、電腦室、稽核室…K等單位）盤點出12類利害關係人，並遵循 AA 1000 SES (Stakeholder Engagement Standards, SES) 標準之五大原則：依賴性、責任性、影響力、多元觀點及關注張力，經由30份問卷評分方式且依結果進行討論後，並考量國內外永續議題發展趨勢及營運狀況，聚焦在六類主要利害關係人，包括：員工、客戶、供應商、股東、政府、社區。



員工：利奇重視員工意見，視員工為重要資產，我們提供具市場競爭力的薪酬福利，並致力於建立安全無虞的工作場所。

社區：我們重視社會回饋，利奇每年舉辦多場公益活動，並鼓勵員工共同參與，透過正向美善的互動，提升社會正面影響力。

政府：利奇恪遵政府與當地法令法規之要求，因應政府公開所有產品及服務皆須要遵守法規與主管機關監督。



客戶：我們專注於與客戶建立「能共同成長且可靠的專業夥伴」關係，滿足客戶的需求，進而實踐永續願景。

供應商：供應商為利奇推動永續發展的重要夥伴，透過供應商相關管理與教育訓練，共同提升供應鏈的整體價值。

股東：利奇將營運資訊透明化，展現公司營運成效，贏得股東/投資人支持，達到穩定資金與創造投資價值之目標。

◆ 利害關係人溝通

利奇以實踐永續為己任，我們透過多元且暢通的溝通管道積極與利害關係人保持良好互動，包括電話溝通、實體和線上會議、客戶滿意度調查、客戶拜訪、供應商稽核、…等形式，以及利奇官網「利害關係人」專區進行利害關係人議合，傾聽與蒐集利害關係人的多元期待與需求，重視每一位關注利奇之利害關係人的心聲。我們由各單位負責同仁分別對應利害關係人的訴求，並予以回應、檢討及改善。且每年藉由年報及財務報告揭露資訊，並出版永續報告書，同時於企業官網設置「企業社會責任、投資人關係」專區，定期更新ESG（環境、社會、公司治理）相關資訊，即時並完整呈現利害關係人關注的議題。

利害相關者	主要關注重大主題	溝通管道	溝通頻率	溝通重點與結果
員工	1. 訓練與發展 2. 薪資福利 3. 勞資關係 4. 健康管理與照護 5. 環境、職業安全與衛生 6. 勞動條件 7. 營運狀況 8. 品質政策、環安衛政策 9. 方針目標、計劃 10. 產品法規 11. 客戶抱怨 12. 客戶滿意度 13. 產品安全性 14. 仿冒品防治 15. 持續改善 16. 客戶SQA文件 17. 管理系統、SOP 18. ESG 19. 碳盤查、減碳、碳足跡	1. 定期與不定期會議 2. 定期與不定期教育訓練 3. 不定期企業內部公告 4. 電子郵件、內部溝通平台或文件 5. 申訴信箱 6. 福委會議 7. 每季一次勞資會議 8. 每年至少一次內部稽核 9. 每年至少一次管審會議 10. 每月內部會議 11. 不定期訪談 12. 不定期員工滿意度問卷調查	1. 每年至少一次管審會議 2. 每年至少一次內部稽核 3. 每季一次勞資會議 4. 每季至少一次福委會議 5. 每月內部會議 6. 不定期進行溝通 7. 客戶SQA文件一週內回覆	1. 年度無重大勞資爭議 2. 年度無違反道德倫理規範與性騷擾防治相關情事 3. 持續推動並尊重國際勞工與人權規範標準 4. 設置職業安全衛生委員會，並由總經理擔任主任委員，每年執行 2 次作業環境監測 5. 每年執行1次資安內部稽核，確保資訊安全管理有效運作 6. 進行新人職能教育訓練與 ISO 教育訓練

利害相關者	主要關注重大主題	溝通管道	溝通頻率	溝通重點與結果
客戶	<ol style="list-style-type: none"> 1. 環境安全衛生 2. 客戶承諾與服務 3. 客戶隱私保獲 4. 產品生命週期評估 5. 綠色產品設計 6. 人權及勞工權益 7. 產品品質、客戶抱怨 8. 管理系統 9. 風險管理 10. ESG 11. 碳盤查、減碳、碳足跡 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 不定期接受客戶現場稽核及稽核問卷 2. 專屬對應窗口 3. 不定期電話 4. 不定期電子郵件 5. 業務人員登門拜訪 6. 每年一次客戶滿意度調查 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 每年一次客戶滿意度調查 2. 不定期進行溝通 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 接受客戶進廠參訪 2. 參與客戶召開之供應商大會 3. 進行客戶供應商風險管控及評鑑
供應商	<ol style="list-style-type: none"> 1. 供應商價格競爭力 2. 持續平穩的供給 3. 符合品質要求 4. 符合法令規範 5. 公司願景與永續發展策略 6. 採購環保與安全管理 7. 供應商管理 8. 訂單管理、變更 9. 客戶要求事項 10. ESG 11. 碳盤查、減碳、碳足跡 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 電話／傳真 2. 電子郵件 3. 函文 4. 教育訓練課程 5. 相關作業表單 6. 供應商輔導/稽核 7. 供應商調查/評鑑 8. 不定期訪談 9. 採購環安衛評估管理程序 10. 承攬商環安衛管理程序 11. 實地稽核 	不定期進行溝通	<ol style="list-style-type: none"> 1. 每月定期實施供應商評核 2. 每月篩選至少二家供應商實施品質輔導 3. 與供應商研討使用低碳鋁及再生鋁、使用回收包材 4. 實施年度供應商評核 5. 全體合格供應商審閱及簽署「供應商需知」 6. 訂單均遵守 RoHS 政策，一律禁止高污染的表面處理方式 7. 與主要供應商溝通討論溫室氣體排放及永續發展議題

利害相關者	主要關注重大主題	溝通管道	溝通頻率	溝通重點與結果
股東	<ol style="list-style-type: none"> 1. 公司財務資訊 2. 營運狀況 3. 公司治理 4. ESG 5. 碳盤查、減碳、淨零 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 發言人(李經理)與代理發言人(蔡處長)制度 2. 一年一次的股東大會 3. 每年至少舉辦1次法人說明會 4. 不定期接受國內、外投資法人的約訪及電訪 5. 財務年報、不定期發佈重大訊息 6. 公開資訊觀測站 7. 公司官方網站之”股東訊息” 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 每年股東大會或至少一次法人說明會 2. 不定期接受約訪或發佈訊息 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 定期召開股東會，針對營運狀況、各項政策執行進度等進行報告與說明 2. 持續依年度計畫辦理股東會與法人說明會 3. 在公開資訊觀測站揭露財務報告與年報 4. 在公司官網更新年度執行成果
政府	<ol style="list-style-type: none"> 1. 法令遵循 2. 職業安全與衛生 3. 環境保護 4. 勞工權益 5. 公司治理 6. 消防演練、緊急應變 7. 碳盤查、減碳、淨零 8. 風險管理 9. ESG 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 電話／傳真 2. 電子郵件 3. 函文 4. 參與研討會活動 5. 所屬該機關之網站申報系統 6. 抽查、訪視 7. 專屬對應窗口 	不定期進行溝通	<ol style="list-style-type: none"> 1. 配合政策執行安穩雇用計畫 2. 年度無重大罰款 3. 遵循政府最新法令法規 4. 每月定期申報廢棄物數量 5. 定期實施消防、緊急應變演練 6. 導入實施溫室氣體盤查
社區	<ol style="list-style-type: none"> 1. 社區關懷與公益活動 2. 環境保護 3. 提供當地就業機會 4. 勞工權益 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 企業網站 2. 電話／傳真 3. 函文 4. 參與社區活動 5. 專屬對應窗口 	不定期進行溝通	<ol style="list-style-type: none"> 1. 認養石牌公園，深植樹木綠化環境。 2. 協助清理環境，共同維護社區整潔。 3. 關懷老人，贊助老人供餐服務。 4. 贊助石牌國小才藝社團活動。 5. 提供工作機會給社區地方應屆畢業生、社會新鮮人、二度就業、中高齡者及婦女等。

/// 關於利奇

◆ 公司簡介

利奇機械公司於西元1990年創立PROMAX品牌，同期也在美國註冊其商標，並於1997年榮獲台灣優良外銷產品金球獎殊榮。目前歐美各大品牌當中，亦可看見PROMAX品牌產品，公司在專業設計及製造代工，逐年提升創新量能，滿足客戶需求。

近幾年也積極在自行車運動中，贊助各車隊及表現優異的奧運選手，快速增加品牌的曝光度。在變化快速的市場潮流中，利奇公司以優異的製造能力技術，持續突破並創造市場的利基。

◆ 品牌定位

利奇公司對於自有品牌的未來目標－PROMAX品牌定位以中、高階自行車產品為走向，在品牌推動上，我們由下至上，即以消費者、騎乘者的認同為出發點，並延伸至到自行車廠的採用，為品牌推廣策略，期許PROMAX品牌走向差異化及國際化。

在品牌理念上，我們期望PROMAX品牌成為自行車集合之關鍵零件，藉著運動行銷的強力推介，贊助國內外知名選手及國內外各大自行車競賽，並持續經由廣告媒體的報導及專業自行車雜誌的推薦，冀望PROMAX品牌獲得消費者的使用與認同，期使PROMAX品牌能建立是專業及極致的代名詞。

因此PROMAX品牌的未來目標，追求專業持續創新，以提供最高階之自行車零件品質、最獨特具創新之產品設計來滿足騎乘者需求，並提供安全、健康與舒適的騎乘樂趣。

2023年利奇基本資料

組織名稱	利奇機械工業股份有限公司
資本額	新台幣22億元
產業類別	電機機械
設立日期	1973年5月16日
上市日期	1995年11月14日
組織所有權性質	公開發行上市公司
股票代號	1517
董事長	林育新
總經理	林宜賢
員工人數	
主要產品與服務	汽、機車、腳踏車零件之製造、加工及買賣 一般機械製造、加工及買賣
組織總部的所在位置	彰化市石牌里石牌路一段112號

◆ 公司沿革

- | | | | |
|--------------------|---|--------------------|---|
| <p>1973</p> | <p>公司設立於1973/05，原名利奇企業有限公司，成立之初係以剎車器之裝配為主要業務</p> | <p>2015</p> | <p>1. 通過AS9100及ISO9001驗證
2. 五樓辦公區完工啟用</p> |
| <p>1979</p> | <p>成立前製程製造廠，生產沖壓元件、剎車導管及鋁材熱處理</p> | <p>2016</p> | <p>通過ISO14001、OHSAS18001及TOSHMS(CNS15506)驗證</p> |
| <p>1983</p> | <p>更名為「利奇機械工業股份有限公司」</p> | <p>2017</p> | <p>『Crafty Post』產品榮獲2017年IF設計大獎</p> |
| <p>1986</p> | <p>研發單位成功導入電腦輔助設計系統，提昇開發能力縮短開發時間</p> | <p>2018</p> | <p>1. 配合工業局舉辦「智慧製造示範觀摩會」
2. 配合中區職業安全衛生中心舉辦「107年度辦理促進事業單位安全衛生設施與勞工作業環境觀摩會」</p> |
| <p>1990</p> | <p>籌設熔鍛廠並引進自動化生產設備及機械手臂以提高生產力</p> | <p>2019</p> | <p>通過ISO 45001及TOSHMS(CNS 45001)驗證</p> |
| <p>1993</p> | <p>1. 設立英隆機械(昆山)有限公司；
2. 於南投南崗工業區設立南崗廠；
3. 通過ISO 9001品質管理系統驗證</p> | <p>2020</p> | <p>落實ESG政策，持續投入廠區造林/護林/植栽綠化行動、興建太陽能發電系統、認養社區公園…</p> |
| <p>1995</p> | <p>股票上市，為公司未來成長邁入新里程碑</p> | <p>2021</p> | <p>通過IATF 16949驗證</p> |
| <p>2003</p> | <p>因營運需求，投資成立隆達機械(深圳)有限公司</p> | <p>2022</p> | <p>加入『中華自行車永續聯盟協會』，成為創始會員之一，共同承諾落實ESG目標</p> |
| <p>2007</p> | <p>通過海關認證『優良廠商』</p> | <p>2023</p> | <p>1. 公司成立永續發展委員會
2. 公司發行第一本永續報告書
3. 導入及實施ISO14064-1溫室氣體盤查</p> |
| <p>2011</p> | <p>通過AEO優質企業認證</p> | <p>2024</p> | <p>通過ISO14064-1查證</p> |
| <p>2013</p> | <p>『Click Lever』產品榮獲2013年IF設計大獎</p> | | |
| <p>2014</p> | <p>1. 導入複合材料製程設備，從事複材產品開發 / 量產
2. CNC加工新廠完工啟用</p> | | |

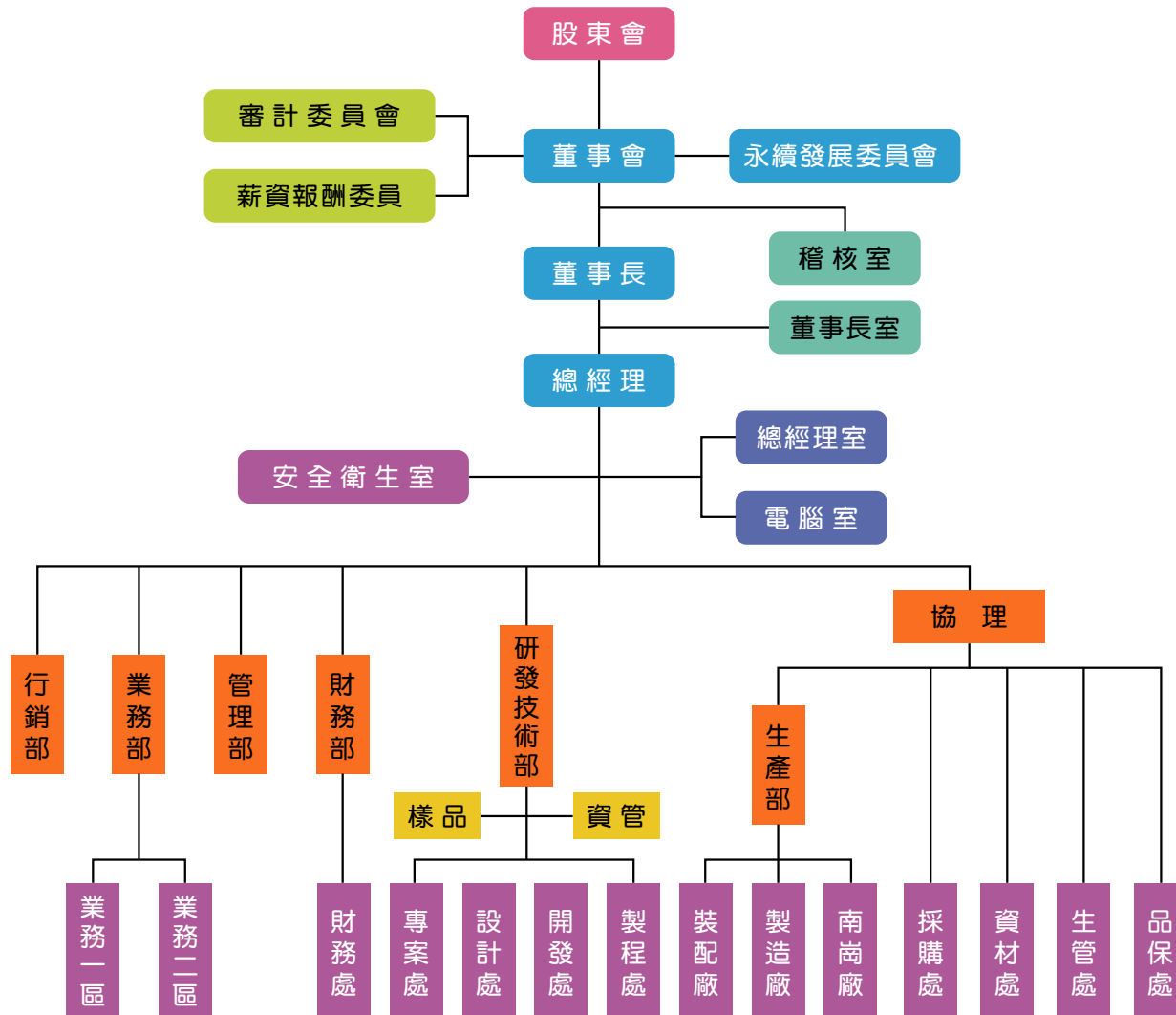
◆ 2023年參與的公/協會與擔任職務

利奇持續參與各項組織，與同業交流實務經驗與產業趨勢，期望能在與同業共同推動產業之協同合作與發展，齊力提升產業之競爭力。

產業公協會名稱	高階主管職稱與姓名	在公 / 協會擔任職務
中華自行車永續聯盟協會	林育新 董事長	監事
自行車新文化基金會	林宜賢 總經理	監察人
台灣自行車輸出業同業公會	林宜賢 總經理	理事

1.2 治理架構

利奇為上市公司，董事會為最高治理單位，董事會授權其下設立之審計委員會及薪酬委員會，各委員會完全由獨立董事所組成，分別協助董事會履行其監督職責，各委員會主席定期向董事會報告其活動和決議。董事會職責包括任命與監督公司管理階層、監督經營績效、防制利益衝突及確保利奇遵循各種法令、公司章程之規定或股東會決議行使職權，並致力於股東權益極大化。



部門別		所營業事務
董事長室		協助董事長推動各種專案，並主導開發重要策略型商品及事業。
總經理室		協助總經理協調各部門及制度或專案之規劃、推動及稽核。
稽核室		隸屬董事會，有效稽核公司內各項制度並提報各主管改善。
電腦室		管理及使用電腦設備、協助及支援各單位使用電腦。
安全衛生室		負責勞工安全衛生規劃、檢討及呈報等相關事宜。
業務部		處理有關產品銷售，並探索市場趨勢。
行銷部		品牌策略及行銷策略擬定與執行。
財務部		處理一切會計及財務事宜。
管理部	總務課	處理有關人事、總務及財產管理之事宜。
	法務課	負責公司法務，專利及商標等相關事項處理。
研發技術部		處理新產品開發並改進現有產品之品質及功能。
生管處		有效掌握公司資源及資訊，以協調各單位達成客戶需求並做好客戶服務。
品保處		協調各部門執行品質管制措施並監督。
資材處		負責原物料之收發和配合生產作業即時機動發料，服務生產線供料狀況。
採購處		負責原物料採購及託外加工，並適時提供適量、適質且低成本的原物料，提升業績及顧客對公司之滿意度。
生產部	製造廠	自行車與汽機車鋁合金零件的壓鑄、鍛造、熱處理、CNC精密加工。
	裝配廠	剎車系統、座立管、花鼓、車把等自行車零件的裝配生產。
	南崗廠	自行車座立管與花鼓的成型與加工、剎車膠、變速線導管與內線加工、碳纖製品、自行車輪圈、輪組等生產加工。

◆ 董事會職能提升

1. 董事會成員

姓名 / 條件	專業資格與經驗 (註1)	獨立性情形 (註2)	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
董事長 林育新	1. 專長：經營管理、領導統御與決策及資訊科技。 2. 學歷：Carnegie Mellon University Electrical and computer engineering 電機碩士。 3. 主要職務：本公司董事長。 4. 未有公司法第30條各款情事。	不適用	0
董事 林宜賢	1. 專長：經營管理、財務會計及稅務規劃。 2. 學歷：台灣大學會計系。 3. 主要職務：本公司總經理、公司治理主管。 4. 未有公司法第30條各款情事。	不適用	0
董事 可富投資股份有限公司代表人：朱明揚	1. 專長：營運判斷、創新策略、溝通協調及機械工程。 2. 學歷：逢甲大學工業工程系。 3. 主要職務：本公司協理。 4. 未有公司法第30條各款情事。	不適用	0
董事 可富投資股份有限公司代表人：李育政	1. 專長：產業經營分析、風險管理與決策、法令遵循策略及永續推動。 2. 學歷：中原大學財經法律系。 3. 主要職務及經歷： (1) 本公司法務室主任、總經理室主任 (2) 地政士、不動產經紀人 4. 現任本公司管理部經理暨發言人。 5. 未有公司法第30條各款情事。	不適用	0

1. 董事會成員

姓名 / 條件	專業資格與經驗 (註1)	獨立性情形 (註2)	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
獨立董事 陳貴端	<ol style="list-style-type: none"> 專長：教育、經濟、財務與法律。 學歷：中國政法大學經濟法博士、國立政治大學財政研究所碩士。 其他主要職務及經歷： <ol style="list-style-type: none"> 逢甲大學副教授兼會計系主任、會計財稅研究所所長 立法院立法諮詢中心預算組簡任立法助理-考試院公務人員甲等考試會計審計人員及格 中興、東海、靜宜大學會計研究所兼任教授 現任： <ol style="list-style-type: none"> 建智聯合會計師事務所會計師 承業醫控股份有限公司獨立董事 銓寶工業股份有限公司獨立董事 上緯國際投資控股股份有限公司董事 財團法人逢甲大學監察人、中台科技大學董事 利奇機械工業股份有限公司獨立董事、審計委員會、薪酬委員 未有公司法第30條各款情事。 	<ol style="list-style-type: none"> 未有本人、配偶、二親等以內親屬擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人 未有本人、配偶、二親等以內親屬(或利用他人名義)持有公司股份數及比重 未擔任與本公司有特定關係公司(參考公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法第3條第1項5~8款規定)之董事、監察人或受僱人 未有最近2年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。 	2
獨立董事 陳詠雪	<ol style="list-style-type: none"> 專長：金融產業、經濟及法律。 學歷：台灣大學法律系。 其他主要職務及經歷： <ol style="list-style-type: none"> 亞太銀行協理、星展銀行副總裁。 現任：利奇機械工業股份有限公司獨立董事、審計委員會、薪酬委員。 未有公司法第30條各款情事。 	<ol style="list-style-type: none"> 未有本人、配偶、二親等以內親屬擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人 本人、配偶、二親等以內親屬(或利用他人名義)持有公司股數140,462股及比重0.06% 未擔任與本公司有特定關係公司(參考公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法第3條第1項5~8款規定)之董事、監察人或受僱人 未有最近2年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。 	0

1. 董事會成員

姓名 / 條件	專業資格與經驗 (註1)	獨立性情形 (註2)	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
獨立董事 馬慧真	<ol style="list-style-type: none"> 專長：財務會計、稅務規劃及金融商務。 學歷：台灣大學會計系。 其他主要職務及經歷： <ol style="list-style-type: none"> KPMG審計副理 三信商業銀行副理 世堃塑膠股份有限公司董事、監察人 傑亞股份有限公司董事 現任： <ol style="list-style-type: none"> 恒立會計師事務所營運長 利奇機械工業股份有限公司獨立董事、審計委員會、薪酬委員 未有公司法第30條各款情事。 	<ol style="list-style-type: none"> 未有本人、配偶、二親等以內親屬擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人 未有本人、配偶、二親等以內親屬(或利用他人名義)持有公司股份數及比重 未擔任與本公司有特定關係公司(參考公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法第3條第1項5~8款規定)之董事、監察人或受僱人 未有最近2年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。 	0

2. 董事會多元化

利奇最高治理單位為董事會，由七位董事組成，三位為獨立董事(43%)，四位為非獨立董事(57%)。其中四位具公司經理人及員工身分(57%)，二位具配偶及二親等以內之親屬關係者(28%)，數之席次，符合證券交易法第26條之3第3項及第4項規定情事。利奇訂有董事遴選制度，全體董事之選任程序公開及公正，符合本公司「公司章程」、「董事選舉辦法」、「公司治理實務守則」及「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」、「證券交易法第十四條之二」等規定。

董事成員提名遴選充分考量經營管理、領導決策、產業知識、財務會計、法律、環保等各種多元化面向、專業能力與經驗，並重視個人在道德行為及領導上的聲譽。為落實公司治理並提升董事會功能，透過董事會績效的衡量，讓董事會有確切目標，同時讓每位董事承擔相對的責任，有助於提升董事會的決策品質及效率，達成有效管理及監督公司的目的。本屆董事會七位董事具備多元背景，包括不同產業、學術及會計等專業背景，擁有產業公司經營經驗或專業領域經驗。董事們的豐富學識、個人洞察力和商業判斷力，更深受本公司倚重。董事會成員專業資格與經驗如下：

姓名	多元化核心項目	基本組成					產業經驗				專業能力				
		性別	兼任本公司員工	年 齡			獨立董事任期年資 3至6年	經營管理	產業知識	營運判斷	國際市場觀	財務會計	法律	資訊科技	環保
				31至50	51至70	71以上									
林育新	男	√	√				√	√	√	√	√	√	√	√	
林宜賢	女	√		√			√	√	√	√	√		√		
可富投資股份有限公司代表人： 朱明揚	男	√		√			√	√	√	√				√	
可富投資股份有限公司代表人： 李育政	男	√	√				√	√	√	√	√	√		√	
陳貴端(獨立董事)	男				√	√	√	√	√	√	√	√	√		
陳詠雪(獨立董事)	女			√		√	√	√	√		√				
馬慧真(獨立董事)	女		√			√	√	√	√	√		√			

3.董事會獨立性

本公司董事之選舉採「候選人提名制度」，董事候選人由董事會進行提名及資格審查，董事會決議通過後，送請股東會選任之。

- (1) 基本組成：本公司現任董事會成員 7 席(含獨立董事三席)，皆為本國籍，組成結構占比分別為 3 名獨立董事占 43%；4 名具兼任員工身份之董事占 57%。有三位具備中華民國會計師資格，獨立董事有一位具備法務專業專長，且董事會成員具備財金、法律、商務及管理領域之豐富經驗與專業知識、技能，並具備獨立性。所有獨立董事其連續任期均不超過 3 屆。
董事成員年齡分布區間計有 3 名董事年齡位於 31-50 歲、3 名董事位於 51-70 歲及 1 名董事位於 71 歲以上。
- (2) 本公司亦注重董事會成員組成之性別平等，目標比率為 50%，本屆董事成員包括 3 位女性董事（其中 2 名為獨立董事），女性董事比率達 43% 之高，未來仍持續致力於女性董事組成性別平等占比之目標。

4.董事會運作

利奇堅信建立誠信經營之企業文化與良好的商業運作模式為公司創造價值之基礎，董事會負責指導公司策略，監督、評量管理階層之績效，以及任免經理人、依照法令及公司章程之規定或股東會決議行使職權，同時維護企業倫理與社會責任。董事、獨立董事皆透過內部自訂之嚴謹程序提名，完整考量其專業能力、道德行為與領導聲譽。目前董事會設有審計委員會、薪資報酬委員會、永續發展委員會，同時由董事會負責利奇經濟、環境和社會相關議題之最高決策。2023年董事會召開6次，董事平均出席率為100%。

5.董事會規範與進修

依據公司「公司治理實務守則」，董事會成員組成應考量多元化，除兼任公司經理人之董事不宜逾董事席次三分之一外，並就本身運作、營運型態及發展需求擬訂適當之多元化方針，利奇董事會成員皆為擁有公司經營或產業專業經驗之專業人員，背景包含經營管理、領導決策、產業知識、財務會計、法律、環保專業等，利奇營運亦須仰賴董事們的豐富學識、洞察力和商業判斷力，故要求董事會成員依最高道德標準盡其職責。利奇訂定「誠信經營守則」、「道德行為準則」要求治理單位成員遵守。利奇為提升董事會決策品質、善盡督導能力，進而強化董事會職能，持續為董事會成員安排多元進修課程。2023年全體董事皆符合「上市上櫃公司董事、監察人進修推行要點」第四條所規定之進修時數，續任者任期中每年至少宜進修六小時。

6.董事會效能

利奇為落實公司治理並提升董事會功能，建立績效目標以加強董事會運作效率，基於營運效率制定「董事會績效評估程序」，每年定期進行董事會績效評估至少一次，分別就董事會運作績效、董事會成員績效及功能性委員會運作績效進行自我評量。相關評量結果提報董事會，並依此擬定次年董事會效能提升計畫，以持續強化公司治理績效表現。

◆ 功能性委員會

利奇堅持營運透明，注重股東權益，並相信健全及有效率之董事會是優良公司治理的基礎。在此原則下，本公司董事會授權其下設立之審計委員會及薪酬委員會，分別協助董事會履行其監督職責。各委員會之組成章程皆經過董事會核准，且各委員會主席定期向董事會報告其活動和決議。審計委員及薪酬委員完全由獨立董事所組成，獨立董事於客觀公正立場上，以其專業與經驗提出建議；而董事會討論任何議案時，會充份考量獨立董事意見，兼顧利益迴避原則，有效保護公司利益。

1. 設置審計委員會，對法遵事項嚴格把關

利奇機械於2017年6月12日依《證券交易法》第14-4條設立審計委員會，由全體獨立董事組成，人數共3人，其中1人為召集人，且其中2人具備會計或財務專長。

審計委員會2023年開會5次，全體成員出席率100%。審計委員會負責監督公司財務報表之表達、會計師之選解任及獨立性與績效、公司內部控制之有效實施、公司遵循相關法令及規則，以及公司存在或潛在風險之管控。

2. 設置薪資報酬委員會，協助評估薪酬水準

本公司依《證券交易法》第14-6條於2011年12月21日設立薪資報酬委員會，

本公司第五屆薪資報酬委員會於2023年6月21日經董事會決議通過，委員計3人，為陳貴端、陳詠雪、馬慧真，經委員互推陳貴端為召集人。

2023年共開會3次，薪資報酬委員會全體成員出席率100%。

薪酬委員會之職責為訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，以及定期評估本公司董事及經理人之績效目標達成情形，並訂定其個別薪資報酬之內容及數額。

3. 設置永續發展委員會，旨在審議公司永續發展政策及管理方針，監督推動永續發展相關工作。

3 營運績效

◆ 營運成果

利奇2023年度營業表現，其中合併營業收入淨額為新台幣1,892,415千元，合併稅後淨損新台幣158,341千元，歸屬母公司負盈餘為新台幣166,734千元，基本每股虧損為新台幣0.75元。

利奇2023年度以「積極接单、深化服務、精實管理、持續改善」為營運目標，配合市場訂單變動，持續進行必要投資，並強化產品創新、推動ESG永續，提升整體競爭力，以維持營運韌性，掌握後續景氣回升契機。包含下列面向：

1. 產能調節：因應訂單調整，加強與客戶溝通出貨狀況，適時配合產能調整，持續針對產線設備、物料、人員及公司環境進行檢討改善，推動製程精進、工時檢討、汰換設備、調節人力等措施，並配合本波存貨調整，做好各項生產因應，降低景氣衝擊影響。
2. 產品開發：持續檢討產品線組成，開發並推出多項新產品，積極與客戶接洽合作，協同開發，導入更多新產品開發案，新型油壓碟剎、把手、座立管及輪圈花鼓等產品，普遍獲得客戶採用及肯定，並持續往高階產品採購邁進，期能提升產品毛利及市佔率。

3. 製程提升：以提升製程能力及產品自製率為首要，已持續優化或升級生產及品質檢驗設備等機台設備，並導入各項自動化設備及系統，管控制程投資。持續與主要客戶合作設置多條專用產線，協力改善生產技術，提升產品良率
4. 管理精進：持續完成各項ISO管理系統驗證，配合ERP及HR管理系統導入，持續改善公司各項作業流程，加強組織溝通與品質管理。朝向ESG永續願景前進，包含完成ISO-14064碳盤查、推動各項環保及減廢、落實節能及使用再生能源、植樹造林預存碳匯及生物多樣性等友善環境、落實企業社會責任及強化公司治理等措施，並已編製完成並揭露出具永續報告書。加入BAS自行車永續聯盟等外部組織，發揮產業力量推動ESG。
5. 營運改善：持續檢討並控管各事業體之營運效能，做好財務管控，強化競爭力，環安衛及廠區規劃等改善，營運效能已見改善成效。
6. 跨業結盟：善用本身堅實的研發技術及製造能力，已獲得跨產業的合作及訂單量產，透過跨業結盟，提升技術發展並增加營運展望，尋求互惠發展的可能。

★ 財務績效

年度	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
營業收入(仟元)	2,999,007	3,383,919	4,879,953	5,084,564	1,892,415
營業毛利(%)	11	15.39	18.73	19.76	0.03
營業利益(仟元)	-83,234	136,845	455,533	597,955	-308,510
稅後淨利(仟元)	15,965	202,305	494,023	555,205	-158,341
每股盈餘(元)	0.06	0.76	2	2.55	-0.75
股利分配(元)	0.2	0.35	0.8	0.9	0.2

★ 政府補助

NO	項目	金額
3	安穩雇用及就業補助金	307,000
4	退貨物稅	232,142
5	空壓機補助款	122,100
6	歐展參展及車展肺炎紓困補助	250,000

◆ 2024年度之經營方針及產銷政策：

1. 『調節營運，控管風險』：預期全年產業仍將面對不確定性的總經環境，仍處於較動盪的訂單調整期，在產能、存貨、人力及現金流等呈現了營運急速下降帶來的變動壓力，本公司將更快速調整產能、加強庫存管控、控制各項採購及成本費用，持續關注重點客戶動向，產業逆風下更紮實做好體質調整，維持競爭優勢。
2. 『設定目標，營收增長』：更積極的設定年度營業目標，加強業務接單動能，以營收增長為導向，在本波庫存調整結束後能掌握到新訂單，並確保穩定獲利，掌握景氣回升契機。

3. 『創新產品，提升獲利』：持續創新產品，加快產品研發及推出的速度，期望提升高附加價值產品的佔比，擴大中高階零件的市場佔有率，透過新產品推出刺激消費買氣。
4. 『行銷品牌，擴大市佔』：以自有品牌「PROMAX」推動新產品的銷售，提高市佔率及產品銷售毛利，與主要通路合作搶攻龐大補修市場商機，持續建立品牌在全球的補修及售後服務點；近年透過贊助國際知名車隊增加品牌曝光度，並透過競賽選手的使用回饋，作為後續產品改善及開發方向。
5. 『增進合作，精進技術』：持續深化與國際知名成車及零件品牌之合作依存關係，協同研發新產品，並建置專用產線，增加開發項目之廣度及深度，全面提升產品技術。
6. 『跨業合作，積極轉型』：近年在跨產業界間合作，尋求更多發展機會，已漸有斬獲，透過承製跨業產品訂單，有助提升製程能力及獲利，增加自行車本業外之營運展望。
7. 『人才培育，永續推動』：奠定公司永續發展之基石，持續人才培育及增進員工福利，增進組織效能及厚植未來發展動能；另因應溫室效應、極端氣候，全球正致力於實踐碳中和、淨零碳排與ESG等綠色議題，自行車產業更是未來發展主軸，從生產到銷售過程都需要實踐減碳，本公司持續推動在本身組織環境達到節能減碳的要求，在產品研發、製程及銷售推動落實低碳環保，積極協助客戶及供應鏈推動ESG永續目標，走在產業減碳趨勢前端。

1.4 誠信經營

1. 訂定誠信經營政策及方案：本公司是以「誠信正直」為最重要的核心價值之一，已訂定「誠信經營守則」，嚴格要求每位員工必須履行誠信政策，積極落實誠信經營政策，防範不誠信行為之發生，以創造良好之永續經營環境。
2. 本公司董事會建立各式組織與管道，包括審計委員會、薪酬委員會、內部稽核、及由管理部等管理階層組成之誠信經營推動小組，執行總經理為召集人，負責誠信經營政策與防範方案之推動，每年定期（至少一年一次）向董事會報告其相關運作及執行情形，以善盡誠信經營之監督責任。
3. 本公司落實誠信經營政策，112年度相關運作及執行情形：
 - (1) 教育訓練及法遵宣達
 - a. 公司網站公告內部規章及相關法令，並依循同仁業務職掌給予多種訓練課程，使同仁能隨時接觸取得法規新知，深化同仁對於從業道德與法規遵循的認知。另透過電子郵件方式對同仁進行公司核心價值及遵循制度之宣導。
 - b. 公司加強宣導並遵循台灣證券交易所發布函文，轉知所屬內部人參閱知悉內部人股權變動申報違反證券交易法規定之常見態樣，並提醒應確實依規定辦理。
 - c. 本公司於聘用新進員工時，將視需要請新進員工配合簽署相關規定事項聲明書，並充分說明從業道德規範之相關規定。

(2). 禁止內線交易

- a. 公司網站公告內部規章「內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序」明訂其董事、經理人及受僱人規範相關內部重大資訊處理及揭露機制，避免資訊不當洩漏，並確保本公司對外界發表資訊之一致性與正確性，並強化內線交易之防範。
- b. 本作業程序納入本公司內部控制制度，內部稽核人員應定期瞭解其遵循情形並作成稽核報告，以落實內部重大資訊處理暨防範內線交易作業程序之執行。

(3) 防範內線交易法令教育宣導:

本公司每年持續加強重視現任董事對「內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序」及相關法令之法治觀念，並轉知證交所函文提醒應確實依規定辦理。

- a. 2023年8月7日及11月9日董事會報告案，向現任董事及經理人等計9人提報臺灣證券交易所函文，為降低內部人股權轉讓違規事項，彙總違反證券交易法規定之常見態樣將以轉知所屬內部人參閱知悉並提醒應確實依規定辦理。
- b. 2023年12月5日及12月21日教育宣導課程，向現任董事、經理人計9人及各單位主管計16人次進行2小時相關教育宣導。課程主題：「內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序」宣導要點，內容包括防範內線交易目的、法令遵守、適用對象範圍、作業程序、保密作業、公開作業及違規處理、禁止不當得利等。
- c. 本公司規範並於董事會前通知提醒公司內部人於獲悉公司財務報告或相關業績內容之日起之股票交易控管措施，董事、經理人不得於年度財務報告公告前三十日，和每季財務報告公告前十五日之封閉期間交易其股票。提醒董事、經理人於各季財務報告與年度財務報告公告前之封閉期間，不得交易其股票，避免誤觸規範。課程結束後並將上課內容電子檔案 e-mail 予董事、經理人及各單位主管參考。

(4) 舉報與保護

- a. 本公司具有多元檢舉及申訴管道，如電子郵件、員工意見箱、直接申訴管道等及相關懲戒措施，並不定期檢討修正，以達有效及充份意見溝通之管道，使問題發生時，得以快速及有效溝通解決。
- b. 公司受理檢舉事項之調查並配合相關保密機制。
- c. 公司善盡保護檢舉人之責任，不因檢舉而遭受不當處置之措施。

統計 2023 年度實際舉報件數：0 件

(5) 定期檢核

本公司內部稽核依據風險評估結果擬訂之年度稽核計劃進行各項稽核，並呈報董事會及管理階層稽核結果與後續改善方案，以落實稽核成效。內部組織與同仁透過年度企業內控自評，內部各部門及子公司，均必須自我檢視部門同仁是否對於從業道

德規範有足夠的認知，評量及強化從業道德內部控制效能，以落實從業道德規範。本公司每年度應檢視違規案件發生原因，鑑別風險並修正公司管理政策及內部控制程序，加強宣導及教育訓練。

本公司遵循《上市上櫃公司治理實務守則》、臺灣證券交易所公司治理中心《公司治理評鑑自評指標》，制定

1. 誠信經營守則、
2. 道德行為準則
3. 內部重大資訊揭露處理暨防範內線交易管理作業程序
4. 檢舉非法與不道德或不誠信行為案件之處理程序等內部規範。

董事會與管理階層積極落實誠信經營政策之承諾，在內部管理及商業活動中確實執行誠信經營政策。

2023年並無發生因公司營運或員工違反道德誠信或從事不法遭申訴舉報事件。

公司以電子文件傳送股東會開會相關文件及其他通知事項。

1. 節省成本

比較寄送紙本通知每封約12至14元，採電子通知每筆至少可節省7元。

2. ESG效益

- (1). 配合政府推動2050淨零排放政策，呼應全球減碳趨勢。
- (2). 滿足新時代股東需要，展現企業數位化決心。
- (3). 可揭露於網頁、年報及ESG永續經營報告，顯示企業ESG成效。

5 智慧財產

◆ 智慧財產管理計畫

本公司為維持產業領導地位，依專利法、商標法、著作權法、營業秘密法等智慧財產權相關法規，已於2012年制定智慧財產權管理程序，落實智慧財產權之保護及規範研發成果之管理，並鼓勵員工從事設計、開發及創新，提升產業競爭力，創造更高的企業價值。本公司亦隨時依法規變革，適時異動智慧財產的管理維護，有效控制營運風險，確保永續經營發展。

智財管理計畫之執行情形

本公司於2014年經董事會通過智慧財產權管理程序，透過制定完善的智慧財產制度，強化智慧財產佈局，維持營運安全並管控風險。

本公司將2023年度智慧財產相關事項執行情形於2024年3月份提報至董事會報告。

取得之智慧財產成果如下：

1. 專利：本公司累計全球專利核准件數已逾 500 件，採取著重開發 成果之專利申請策略，保障公司及創作人之權益。
2. 有關「2023 年專利及商標案件統計明細」：
 - 專利申請案：6 件(台灣新型 5 件，中國新型 1 件)。
 - 專利領證案：7 件(台灣發明 1 件，台灣新型 6 件)。
 - 商標案申請數：0 件。
 - 商標案領證數：0 件。
3. 商標：全球商標註冊國家橫跨台灣、中國、美國及歐盟等國，產品件數逾數百件，商標申請圍繞服務、產品之商業營運實際情形及未來規劃。
4. 營業秘密：營業秘密制度化、標準化，確保機密資訊安全，並配合其他智慧財產以交互保護公司研發技術。
5. 其他：分析各大競爭廠商之智慧財產商品，強化產品全球佈局，另加強員工的智慧財產權相關知識，輔以教育訓練並持續推廣，有效預防及降低侵權風險。

6 資訊安全

◆ 資訊安全風險管理架構

1. 為提升資訊安全管理，本公司已於 2020 年 10 月 30 日成立「資訊安全管理委員會」，由電腦室主管擔任召集人，每年定期或視需要召集會議，審查資訊安全管理發展方向及策略與相關事宜，並由電腦室提供資訊安全訊息及宣導，增進業務運作之安全，且設置資通安全管理人員--資安主管 1 人及資安人員 1 人。
2. 2023 年執行情形：
 - (1) 2023 年 12 月 1 日董事長任命由電腦室郭孟珍副主任擔任資安主管，郭雨新工程師擔任資安人員，持續定期每月召開管理審查會議，主要內容為檢討資訊安全政策、稽核報告、持續改善方案。2023 年度定期每月召開管理審查會議合計 12 次。
 - (2) 電腦室持續不定期提供資訊安全訊息及宣導電腦室不定期以電子郵件、聯絡單等方式通知全體員工最新相關資訊及提醒注意事項，全力共同防範，以確保安全的網路環境。
 - (3) 內部稽核持續配合年度稽核計畫執行資通安全檢查列為稽核項目，並將稽核報告呈報審計委員會審核。
 - (4) 加強防火牆的監控、追蹤資訊安全，即時發現安全是否異常並報告資安事件。
 - (5) 每年不定時加強資訊人員資安教育。
3. 2023 年度資訊安全治理情形報告於2023年12月份提報董事會報告。

◆ 資訊安全政策

1. 恪遵法令訂定相關資訊安全管理規章，強化資訊安全管理，確保本公司所屬之資訊資產的機密性、完整性及可用性。
2. 定期評估及進行內部稽核，確保本公司業務持續穩健安全運作。
3. 督導本公司同仁落實配合資訊安全防護，提升各部門及人員對資訊安全之認知。
4. 要求本公司全體同仁及使用或連結本公司電腦系統之往來廠商，規範確實遵守本公司資訊安全相關規定。

◆ 資訊安全管理方案

1. 本公司針對資訊設備及網路設備，已透過保全監控作業避免設備被盜或惡意人為破壞情事發生。
2. 因應資訊安全日益重要，避免網路攻擊、勒索軟體，電腦病毒等資安議題，每年執行安全防護機制並和外部資安廠商合作檢測。
3. 每年針對資安事件演練及強化公司同仁資安危機意識及資安處理人員應變能力。以期能防範並阻絕危機的擴散。
4. 本公司內部稽核配合年度稽核計畫規範資通安全檢查列為稽核項目，依據內部控制制度處理準則第 8 條規範個人資料保護之管理及第 9 條規範本公司使用電腦化資訊系統處理者，其資訊部門與使用者部門應明確劃分權責，及下列控制作業：
 - (1) 資訊處理部門之功能及職責劃分。
 - (2) 系統開發及程式修改之控制。
 - (3) 編製系統文書之控制。
 - (4) 程式及資料之存取控制。
 - (5) 資料輸出入之控制。
 - (6) 資料處理之控制。
 - (7) 檔案及設備之安全控制。
 - (8) 硬體及系統軟體之購置、使用及維護之控制。
 - (9) 系統復原計畫制度及測試程序之控制。
 - (10) 資通安全檢查之控制。
 - (11) 向主管機關指定網站進行公開資訊申報相關作業之控制。

◆ 資訊安全執行成效

2023年未發生重大資安事件，亦無因機密資訊洩漏影響客戶、供應商與員工個資，及遭受罰款之情事。

7 法規遵循

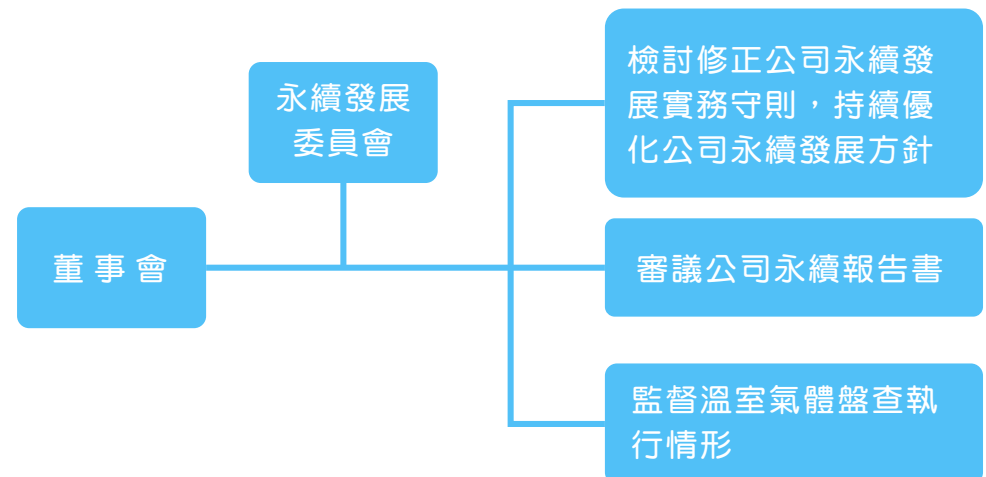
利奇從事所有經營行為均力求符合相關法令規定，為了確保對於法規遵循的落實，自公司成立以來，每年各部門執行一次內控自評、更新所有潛在影響公司營運的政策與法令，並且定期關注未來重點法規發展方向，以利提早因應調整營運策略方向，每年亦不定期於內部宣導公司治理、員工品德操守等道德規範的重要性，辦理相關教育訓練，協助各部門同仁了解與遵循現行法令。倘若員工有違反法律、職業安全衛生管理規章或法規、勞動契約及商業道德之情事，則依相關法令及懲戒措施進行處理，且列為員工績效考核依據之一。利奇於 2023 年末涉及任何反競爭行為、反托拉斯及壟斷等相關訴訟，且未涉及任何貪腐事件。且在公司治理(含經濟)、環境保護及社會參與(含人權)等三面向亦無相關法律訴訟及裁罰情事。

8 氣候變遷與TCFD

氣候變遷為利奇高度重視之議題，因應氣候變遷與能資源供應的潛在危機，利奇不僅加強對氣候韌性的調適，降低災害可能帶來的營運衝擊，亦在減緩溫室氣體排放上持續努力。藉由各部門之密切合作，整合公司資源，以積極且具成本效益之方式，鑑別氣候變遷之風險與機會，落實相關因應措施及策略，以降低風險並掌握商機，達到企業永續經營之目標。並透過情境設定辨識利奇之實體、轉型風險及生產、產品、新市場之機會，以及對公司營運活動造成之衝擊與影響，強化公司之氣候變遷治理。

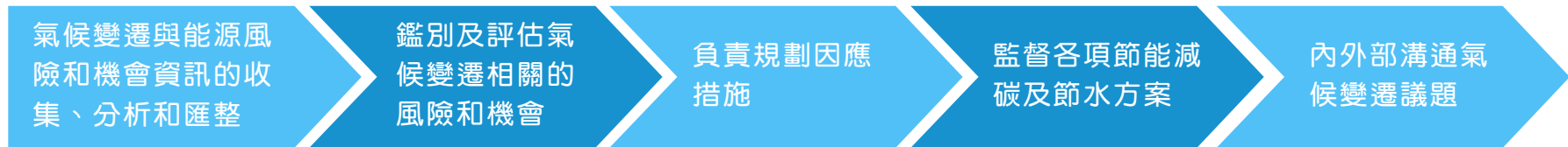
◆ 組織與權責

利奇以董事會為因應氣候變遷之最高治理單位，另為強化董事會對永續事項之監督職責，並推動及落實永續發展願景，本公司於 2023 年 12 月經董事會核准，成立「永續發展委員會」，旨在審議公司永續發展政策及管理方針，監督推動永續發展相關工作，配合公司治理評鑑要求，設置委員 6 席，並由董事長責成總經理擔任最高領導主管，並授權總經理協調公司內部所有執行永續發展相關單位組成永續發展工作小組，小組成員則由各部門主管及執行人員擔任，配合公司治理評鑑要求負責推動公司風險管理、企業社會責任及氣候變遷調適等永續相關工作，透過多元且流暢的溝通管道，了解利害關係人的想法與需求，並以此做為公司永續方針擬訂的重要參考依據。

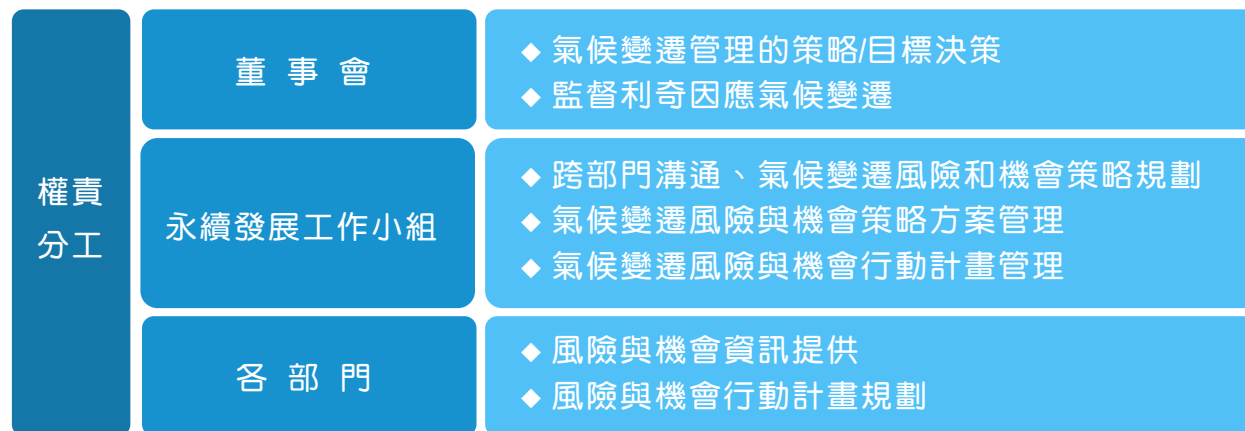


永續發展委員會以董事長為召集人，永續發展工作小組則為跨單位功能性組織，統籌各部門主管，作跨部門溝通。針對氣候變遷相關議題，本公司參考 TCFD 的架構，鑑別出相關的各项風險，建立管理策略，進行策略性的風險管理。

「永續發展工作小組」主要職責為：



「永續發展工作小組」每月由總經理召開工作會議，總經理負責監督各項節能減碳及節水方案，檢討節能減碳執行進度與目標達成狀況，每季向董事長彙報節能減碳執行結果，並整理於董事會議程附件中以備查詢討論。本公司每年至少召開4次董事會，並將氣候相關議題定期提報董事會，如因應氣候變遷長期策略目標、節能減碳策略、中長期願景、年度節能減碳績效、綠色生產及綠色產品之規劃等事項。



利奇以 2050 年達到碳中和為目標，持續推動節能措施、降低單位產品能耗及建置（投資）太陽能板發電設施等改善方案，以達成低碳經濟轉型的願景。

下表為利奇為達成短、中、長期的目標所規劃之減量方向及目標：

時間軸	2022年~2024年	2025年~2030年	2031年~2050年
目標	1. 節能年減2%~5% 2. 綠電採購逐年增加至總用電量5%~7%	1. 節能年減5% 2. 建置太陽能自發自用逐年增加至總用電量25% 3. 綠電採購逐年增加至總用電量20%	碳中和
減量方向	1. 節能減碳循環經濟改善措施 2. 設置及開發再生能源，如太陽能 3. 採購綠電 4. 評估使用回收鋁及低碳鋁	1. 節能減碳循環經濟改善措施 2. 設置及開發再生能源，且自發自用 3. 採購綠電 4. 評估降低產品用量與產品回收再利用 5. 評估廢水回收再利用	1. 評估能源轉型 2. 針對氫能與氨能應用之技術研發 3. 評估以碳匯及負碳額度抵銷 4. 採購綠電

利奇為因應 2050 年碳中和目標，訂定製程能源減量、設備效率提升、減用石化燃料、能源管理、再生能源等五項策略，2022 年到 2024 年短期策略規劃項目說明如下：

2022年~2024年減碳策略項目	執行內容說明
製程能源減量	製程能源減量策略包含製程優化及相關設備定期保養與節能改善等。
減量方向設備效率提升	設備效率提升策略包含更換節能型馬達與老舊機械設備等。
減用石化燃料	更換電動堆高機、更換電動車或氫能車。
能源管理	能源管理策略包含系統降壓節電、更換節能燈具等節能措施。
再生能源	持續盤點具設置太陽能光電之場域，評估建置之可行性，並逐步增加綠電之裝置容量。

2023 年已執行的策略達成節電率3.25%，減碳約3,024噸CO₂e，且累計建置完成太陽能板共346.5KW及購買綠電376,000度。

◆ 氣候變遷風險與機會鑑別評估流程

針對氣候變遷鑑別出相關的各项風險，建立管理策略，進行策略性的風險管理。本公司參考 TCFD 的架構，鑑別出相關的各项風險，建立管理策略，進行策略性的風險管理。擬定風險情境時，考量轉型風險（政策和法規 / 市場 / 技術 / 聲譽）及實體風險（長期性及立即性），並對可能發生之事件，做出風險說明，包含財務衝擊程度、衝擊時間（短期、中期、長期）、價值鏈中受衝擊對象、風險可能性。在機會的評估上，考量的面向則包含資源效率、能源來源、產品和服務、市場、適應力等。利奇之風險鑑別和評估氣候相關風險流程如下：

背景資料蒐集	<ul style="list-style-type: none"> ● 蒐集期間：2023/1~2023/12 ● 議題蒐集： <ol style="list-style-type: none"> 1. 新聞、網路、其他國家或公司所發生的事件進行背景資料收集 2. 考量轉型風險（包含政策和法律、市場、技術、聲譽）及實體風險（包含立即性、長期性）
風險及營運評估範圍	<ul style="list-style-type: none"> ● 對價值鏈的上下游，直接與間接營運範圍進行氣候變遷風險評估
風險及營運衝擊分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 分析頻率：每年重新檢視。 ● 分析方式：風險地圖（Risk Mapping）。 ● 高度風險盤點及鑑別： <ol style="list-style-type: none"> 1. 在確定和評估與機會時，本公司將超過 100 萬新台幣的財務影響定義為實質性影響 2. 定義風險等級： <ul style="list-style-type: none"> ● 超過500萬及發生機率大於 80% 的為高度風險，高度風險之事件，必須產生出相對應之管理方案來減少風險所帶來的損失，如降低發生次數、降低財務影響、風險轉嫁、風險規避。(碳費徵收議題) ● 超過200萬發生機率大於 50% 為中度風險，中度風險目前不須採取行動，但仍需持續監控變化情形。(颱風議題) ● 其餘為低度風險；低度風險為可接受風險。
管制措施及目標設定	<ul style="list-style-type: none"> ● 「永續發展工作小組」依據後果及可能性等級評量標準評估出風險指數。風險和機會確認後，分別擬訂減輕、轉移、控制或接受之相關因應對策，以訂定短、中、長期目標。 ● 委託第三方公正機構查證實質節能減碳績效，同時滾動式調整減碳目標及途徑以符合國際趨勢 ● 定期召開「永續發展工作小組檢討會議」以檢討執行成果 ● 設定相關碳費實施內部碳定價管理，透過訂定碳排成本及目標，納入各廠處營運成本中。

★ 利奇之氣候變遷風險與機會鑑別分析架構如下：

建立管理策略進行風險管理	風險	轉型風險	政策和法規	碳排報告義務、碳價增加、現有產品/ 服務的法規	總經理室、管理部
			技術	產品被取代、轉型低碳科技成本	研發技術部、管理部
			市場	消費者偏好改變、原物料成本上漲	業務部
			聲譽	利害關係人關注	總經理室
	實體風險	立即性	淹水、山崩、土石流	總經理室、管理部	
		長期性	降雨、氣溫上升、海平面上升		
	機會	轉型機會	資源效率	採用更有效率的製程、配送運輸流程、新科技使用	生產部
			能源來源	低碳能源、新科技使用	管理部
			產品和服務	低碳產品發展、消費者偏好改變	研發技術部、業務部
			市場	進入新市場的管道、公部門獎勵措施	業務部
適應力			再生能源專案、能源替代/多樣化、製程改善	研發技術部、管理部	

◆ 風險與機會的管理方式

「永續發展工作小組」鑑別氣候之風險與機會後，依據後果及可能性等級評量標準評估出風險指數。風險和機會之等級確認後，分別擬訂減輕、轉移、控制或接受之相關因應對策，訂定短、中、長期目標。針對目標擬定方案，「永續發展工作小組」透過每月召開的工作會議，檢討執行進度與目標達成狀況，每季總經理向董事長彙報節能減碳執行結果，並整理於董事會議程附件中以備查詢討論。經全面評估全球永續趨勢以及利奇的營運發展目標，分析治理、經濟、環境、社會等各面向主要議題並將以上評估影響衝擊較大者，揭露已擬定之因應方法如表 3.2-1 及 3.2-2：

風險類型 轉型/實體	風險等級	主要氣候相關風險因素	風險管理方案
轉型風險 政策與法規	中度風險	<p>溫室氣體減量及管理法-徵收碳費</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 非超額碳排：落實減碳法制，政府於 2023 年公布修正「溫室氣體減量及管理法」為「氣候變遷因應法」。以2023年溫室氣體排放量約為 5,476公噸 CO₂e 推估，倘不進行降低排碳量之措施，以碳排費每公噸新臺幣 300 元推估，預估每年將造成 164萬元的財務衝擊。 2. 超額碳排：超出中央主管機關核配額度之碳排放量，超額量處罰緩上限維持每公噸為新臺幣1,500元。本公司2023 年溫室氣體排放量約為5,476公噸 CO₂e 推估，倘至2050年仍無降低排碳量且無購得碳權扣抵，則超額量部分可能須繳交碳費1,500元 /噸。 	<p>為強化全員減碳之切身感，本公司除持續宣導、擬定溫室氣體減排措施外，並將相關資料作為績效評估、產品營運、投資評估等事項之重要指標，期以維持本公司競爭力</p>
轉型風險 客戶行為改變	高度風險	<p>自行車產業屬於溫室氣體排放較低的產業，不論是個人持有或是共享單車，在淨零排放目標上自行車的普及率的提高是非常重要的環，也因此自行車產業本身的製造過程達到淨零排放變得更加迫切。公司若未積極轉型，朝低碳產品進行改善，將造成市場的萎縮，降低營收，造成財物損失。</p>	<p>本公司因應碳排放減少，規劃生產的產品，提高低碳鋁、回收鋁產品的生產，因應客戶行為改變所造成之財物損失。 推動各項節能減碳方案，並逐步朝向低碳轉型，評估投資</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 綠能發電設施（太陽能）及儲能系統 2. 廢鋁自行回收再利用 3. 製程技術優化等技術 4. 針對氫能與氨能應用之技術研發

表1.8-1 財務衝擊最大之風險議題及管理方案

風險類型 轉型/實體	風險等級	主要氣候相關風險因素	風險管理方案
轉型機會 提高能源效率	高度機會	本公司利用循環經濟的概念，考量提高能源效率可以帶來減量的機會，定期保養機台、更換機器設備及變更、簡化製程，可降低燃料使用量。	2023年完成節電率3.25%，減碳約3,024噸CO ₂ e。
轉型機會 再生能源	中度機會	本公司減碳機會的策略中，再生能源的設置及購買都是減碳機會的一部分，設置太陽能可降低灰電使用量。	「再生能源發電系統建置計畫」:2023年已規劃建置太陽能板，總裝置容量共346.5KW。2023年發電430.336度。

表1.8-2 各機會類別對財務衝擊最大之議題評估管理

◆ 氣候變遷相關議題之整合

企業的永續經營必須考量到各種潛在性的風險議題與營運評估。而利奇為實踐永續發展的理念，持續觀察全球風險趨勢。風險議題從過往的單一「經濟」面向，已衍伸出許多不同的面向，包含：環境、社會、科技及地緣政治等，並將氣候變遷相關議題，整合於環境面向中。以「永續發展工作小組」為中心進行風險管理，對於可能影響公司營運的風險加以辨識，並依風險性質，協同不同業務相關單位共同評估發生可能性及影響程度後，適時向管理階層反應，以調整公司營運策略。

針對風險管理，本公司更進一步將風險區分為「固有營運風險」及「新興風險」二大類，其中固有營運風險係依據「公開發行公司年報應行記載事項準則」要求揭露之風險事項，由財務部逐項進行分析評估，新興風險則以未來五年在營運上可能面對的風險，採用 COSO 企業風險管理 (Enterprise Risk Management, ERM) 架構進行議題蒐集，並邀請 ESG 專家協同進行企業新興風險的分析。目前，氣候變遷相關之議題多屬於新興風險類別。

根據本公司之整合型風險分析評估流程，已鑑別之固有營運風險和新興風險。受分析評估的風險議題與氣候變遷相關的有：企業形象改變、科技改變、氣候變遷的實體風險、利害關係人對低碳能源的關注、能源轉型以及國內外能源政策遵循等。

「永續發展工作小組」將氣候變遷的實體風險重新檢視，在風險上，鑑別了氣候變遷的轉型風險（政策和法規/市場/技術/聲譽）、氣候變遷的實體風險（長期性及立即性）等；在機會上，考量的面向則包含了：提高資源效率、其他替代能源、低碳產品和服務、低碳產品市場、低碳產品適應力等。

在確定並評估與氣候相關的風險與機會後，利奇將超過100萬新台幣的財務影響定義為具有實質性影響的衝擊，如圖 1.8-1，將風險和機會分類為財務衝擊高且發生機率高、財務衝擊高但發生機率低、財務衝擊低但發生機率高、財務衝擊低且發生機率低等四個類別。

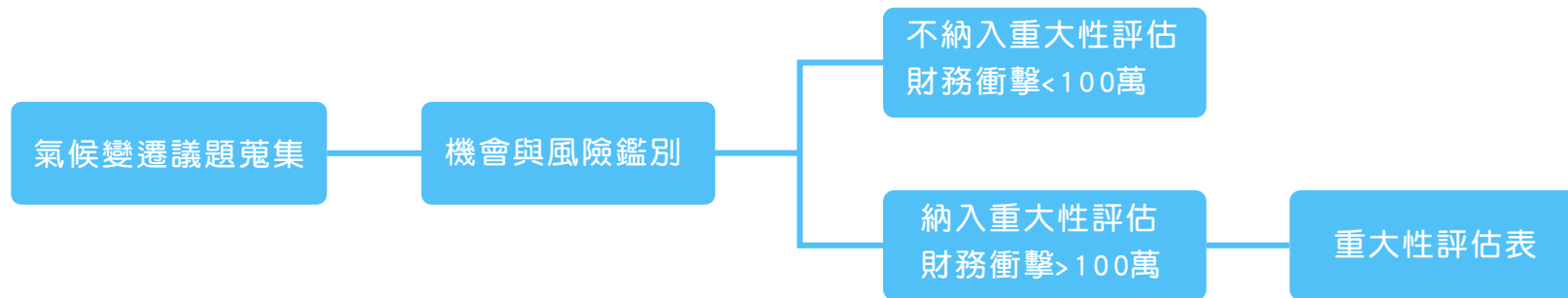


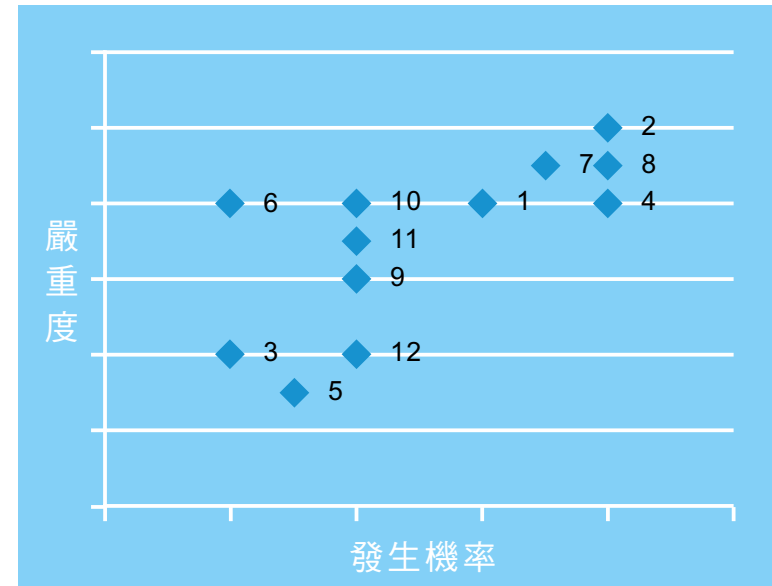
圖1.8-1 氣候變遷議題重大性評估流程

利奇使用財務衝擊嚴重度與風險發生機率之矩陣表來判定高度風險。風險發生機率評估指標共分 4 個等級，以發生機率來分級，分別為 0%-30%、31%-50%、51%-80%、81%以上。財務衝擊嚴重度，超過 100 萬以上則具有財務實質性，故指標共分 3 個等級，財務影響可能超過 501萬、500萬~201萬之間、200萬~100萬之間，繪製風險矩陣，如表1.8-3。

財務衝擊程度	高	中	低
金額	501萬以上	201萬~500萬	100萬~200萬
不可能 (0%<X<30%)	低度風險 / 機會	低度風險 / 機會	低度風險 / 機會
有點可能 (31%<X<50%)	低度風險 / 機會	低度風險 / 機會	低度風險 / 機會
可能 (51%<X<80%)	中度風險 / 機會	中度風險 / 機會	低度風險 / 機會
很有可能 (81%<X)	重大風險 / 機會	中度風險 / 機會	低度風險 / 機會

表1.8-3 風險矩陣

NO	類 型	議 題
1	轉型風險	政策與法規-碳費
2	轉型風險	科技-再生能源
3	轉型風險	政策與法規-碳關稅
4	轉型風險	市場-客戶行為改變
5	轉型風險	能源-多元能源
6	轉型風險	聲譽-ESG投資
7	轉型風險	適應力-低碳產品
8	轉型風險	適應力-製程改善
9	實體風險	立即性-颱風
10	實體風險	立即性-淹水
11	實體風險	立即性-土石流
12	實體風險	長期性-溫度上升



繪製氣候變遷風險與機會風險地圖對照表，如圖1.8-2，定義12種風險等級，超過500萬及發生機率大於80%的為高度風險，超過200萬發生機率達於50%為中度風險，其餘為低度風險；低度風險為可接受風險，中度風險目前不須採取行動，但仍需持續監控變化情形。高度風險之事件，必須產生出相對應之管理方案來減少風險所帶來的損失，如降低發生次數、降低財務影響、風險轉嫁、風險規避。

★ 風險與機會對公司影響彙整表

氣候議題	衝擊分析	風險/機會等級
可能對公司 / 組織之影響 (現況風險、機會分析及策略)	議題類別	風險等級
<p>「溫室氣體減量及管理法」名稱修正為「氣候變遷因應法」並修正條文，主要為因應全球氣候變遷情勢嚴峻，國際產業供應鏈對減碳要求持續增加，國際間加嚴碳排放管制措施實施在即，推動我國淨零轉型，提升產業競爭力，修正重點包含納入 2050 年淨零排放目標、徵收碳費專款專用等相關規範。環保署並擬自 2024 年起對排放大戶徵收碳費，並逐步降低徵收門檻。以2023年溫室氣體排放量約為 5,476公噸 CO₂e 推估，倘不進行降低排碳量之措施，以碳排費每公噸新臺幣 300 元推估，預估每年將造成 164萬元的財務衝擊。</p>	轉型風險/政策法規	中度風險
<p>歐盟自 2026 年後，將開始課徵碳邊境稅，初期規範產品為電力、水泥、化學肥料、鋼鐵、鋁等五大產業產品之直接排放課徵，利奇目前生產之外銷產品未納入課徵範圍，在“環境政策”風險鑑別中，評估歐盟碳邊境稅未來將可能造成影響，美國、英國、日本、加拿大、新加坡等表態支持碳邊境稅，短期內未不會造成影響，將持續關注。</p>	轉型風險/政策法規	低度風險
<p>政府“再生能源於 2026 年11月發電量佔總發電量 20%”及“一定契約容量以上之電力用戶應設置再生能源發電設備管理辦法”等規範，減量及能源轉型將造成電價調漲及電力不穩定問題，對公司是中期且高度風險。因應再生能源政策調整之風險，各公司積極投入再生能源設施建置，包括風電、太陽能發電。利奇「再生能源發電系統建置計畫」：2023年已規劃建置太陽能板，總裝置容量共 346.5KW。2023年發電430.336度。</p>	轉型風險/科技	高度風險
<p>「氣候變遷風險與機會識別」和「設計開發」類別中，則包含了產品設計開發、原物料、市場、業務、製程技術等風險，客戶行為改變檢討以消費者偏好（如回收鋁、低碳鋁使用等）改變導致商品和服務需求量下降，進一步評估對營收的影響。利奇為因應客戶之需求，進行產品轉低碳鋁、回收鋁生產，降低衝擊。</p>	轉型風險/市場	高度風險
<p>近年來ESG的熱潮，投資機構在評估投資及放款時都會評估客戶在 ESG方面的表現，若無法符合 ESG 永續要求，除對公司聲譽造成負面影響，金融機構恐將提高借款利率，嚴重將不貸款予高碳產業。利奇評估「聲譽」帶來的風險屬低風險。</p>	轉型風險/聲譽	低度風險

氣候議題	衝擊分析	風險/機會等級
可能對公司 / 組織之影響 (現況風險、機會分析及策略)	議題類別	風險等級
利奇考量產品生命週期及產品價值鏈，投入R&D 研發費用，研發低碳產品，從降低原料使用、製程改善、供應鏈運輸的減量三方面進行改善，將循環經濟的概念導入，對於製程中產生的廢鋁等加以回收再利用，一方面降低生產成本，一方面促進資源永續利用：藉由壓鑄回熔技術，將廢鋁轉化為鋁錠，生產出經認證的低碳產品。全球再生鋁及廢鋁市場持續增長，發展機會大。	機會/適應力	高度風險
利奇為追求永續發展，透過「永續發展委員會」推動公司風險管理、企業社會責任及氣候變遷調適等相關工作，因應氣候變遷，全力推動原物料、水資源、能源及廢棄物等循環經濟並朝節能減排、資源整合、零廢棄之目標邁進。近年持續加強提高資源效率及減少營運成本，考量廠區製程廢棄物或廢鋁再利用可能性，降低溫室氣體排碳量，以符合利奇永續發展目標。	機會/適應力	低度風險
颱風是台灣極端氣候事件的代表。根據統計平均1年約有3~4個颱風侵襲台灣。台灣因災害性天氣所造成的直接財務損失，年平均約高達新台幣150億元，其中颱風就佔了約85%左右。利奇加強緊急應變措施及演練	實體風險/立即性	低度風險

◆ 氣候變遷情境分析

利奇參考政府機關進行國家自訂貢獻 (NDC) 目標使用情境分析之模型，將分析結果提供給「永續發展工作小組」作為風險和機會鑑別、評估、管理之策略規劃基礎(已鑑別之風險、機會以及相關財務衝擊與管理方針的詳細內容)。利奇風險主要以氣候變遷模型 RCP2.6、RCP4.5、RCP6.0 以及 RCP8.5 作為未來的情境模擬預測，參考 IEA Net Zero Emissions by 2050 Scenario (NZE) 及國家自定貢獻 (Nationally Determined Contribution, NDC) 目標，臺灣於「國家自定預期貢獻」(Intended Nationally Determined Contribution, INDC) 報告書中，設定 2030 年溫室氣體排放量為依現況發展趨勢推估情境 (Business As Usual, BAU) 減量50%及國家2050淨零排放路徑。在此情境下，以 2030-2050 年發電結構及國家各部門發展導入後，分析未來公司在市場、技術、聲譽、財務、營運等造成之衝擊。

實體風險參考臺灣氣候變遷推估資訊與調適知識平台 (Taiwan Climate Change Projection Information and Adaptation Knowledge Platform, TCCIP)、國家災害防救科技中心，針對AR6最新極高的溫室氣體排放情境(SSP5-8.5)下，各GCM模式歷史與未來推估 2025年~2100年的年最大日降雨量(RX1DAY)推估未來溫度上升、降雨量、淹水風險、土石流風險的情況如下。

災害潛勢種類	彰化廠 有無災害潛勢	南崗廠 有無災害潛勢	詳細說明
淹水潛勢 6小時降雨350毫米潛勢區	無	無	500公尺範圍內無6小時降雨350毫米潛勢區
淹水潛勢 12小時降雨400毫米潛勢區	無	無	500公尺範圍內無12小時降雨400毫米潛勢區
淹水潛勢 24小時降雨500毫米潛勢區	無	無	500公尺範圍內無24小時降雨500毫米潛勢區
淹水潛勢 24小時降雨650毫米潛勢區	無	無	500公尺範圍內無24小時降雨650毫米潛勢區
土石流潛勢溪流	無	無	-
大規模崩塌潛勢地區	無	無	500公尺範圍內無潛勢區
順向坡	無	無	500公尺範圍內無潛勢區
岩體滑動	無	無	500公尺範圍內無潛勢區
岩屑崩滑	有	有	無直接位於潛勢區，但鄰近500公尺範圍內有
落石	無	無	500公尺範圍內無潛勢區
土壤液化潛勢區	無	無	-
活動斷層	無	無	斷層敏感區-500公尺範圍內無潛勢區
海嘯溢淹潛勢區	無	無	-
火山潛勢	無	無	-
核子事故緊急災害應變區	無	無	-



圖1.8-2彰化廠在SPSS585情境下模擬圖



圖1.8-3彰化廠在SPSS585情境下年最大連續不降雨日模擬圖



圖1.8-4彰化廠在SPSS585情境下年最大日降雨量模擬圖



圖1.8-5彰化廠在SPSS585情境下日高溫模擬圖



圖1.8-6南崗廠在SPSS585情境下模擬圖



圖1.8-7南崗廠在SPSS585情境下年最大連續不降雨日模擬圖



圖1.8-8南崗廠在SPSS585情境下年最大日降雨量模擬圖



圖1.8-9南崗廠在SPSS585情境下日高溫模擬

| 2.1 環境管理

利奇本著企業在追求獲利的同時，也要善盡企業應盡的責任，對於降低環境衝擊與環境共榮為本公司的使命，透過各種的節能、減碳、綠化、資源再循環使用等各面向全力落實推動。掌握永續發展趨勢及公司積極推動綠能產業等契機，利奇已取得 ISO 14001 環境管理系統驗證，並藉由導入環境管理系統不僅讓員工了解公司致力為保障員工作業環境安全外，更為公司長期致力推動環保與綠能推動之重要及優良的政策。

利奇環安衛政策

- ◆ 遵守環安衛法規要求，善盡社會責任。
- ◆ 落實環安衛管理制度，消滅危害風險。
- ◆ 實施宣導環安衛意識，推動節能減廢。
- ◆ 推進全員參與及諮商，提供管理資源。
- ◆ 持續改善與提昇績效，確保永續經營。

透過 ISO 14001:2015 環境管理系統之導入，從環安衛管理政策、風險辨識、法律遵循等進行系統化之作業，且依循制度化篩選出優先管理之項目，進行管理程序制訂、改善專案之推動，以及員工之教育訓練，以減少公司營運活動對於環境的影響，提供給客戶安全的產品與服務，確保員工工作時的健康與安全，2023 年共執行二次的環境檢測，經評估後未有重大的環境衝擊風險。ISO 14001:2015 導入過程中，已多次安排員工教育訓練，藉由員工積極參與及實際操作，進而改善現有工作模式，以達成環境管理之目標。環境管理系統不僅讓員工了解公司致力為保障員工作業環境安全外，更為公司長期致力推動環保與綠能推動之重要及優良的政策。



項目	目標	推動措施	2023年度成果
節能減碳	每年減少1%	<ol style="list-style-type: none"> 辦公區域照明均換裝省電 LED 日光燈。 空壓機運轉產生的熱能，轉換加熱廠 生活用水，減少以電熱水器用電。 老舊電器設備持續汰換，改採用節能標章產品-冷氣、風扇、除濕機、冰箱等。 中午用餐及午休時間關閉數盞日光燈。 空壓機採購新式變頻節能及檢修空壓管路避免氣量滲漏耗能。 增加廠房通風或隔熱設施，如排風扇、節能玻璃等，降低室內溫度，減少空調負荷。 空調冰水主機加裝隔熱屋頂增進使用效能及各單位空調裝設控溫設備，限制溫度26度以上，避免耗能。 改善電力尖峰用電超量問題- 裝設儲能設備，夜間儲電/日間釋電，且用電超量時，大型耗能設備採關機調配電力。 	減少3.25%
節約用水	每年減少1%	<ol style="list-style-type: none"> 宣導節約用水，並加裝省水閥，使大家養成隨時關水習慣。 發現漏水應立即通報，避免於浪費用水。 提升循環水之使用量。 	減少5343.697度，較2022年降52.89%
溫室氣體減量	每年減少5%	<ol style="list-style-type: none"> 推動無紙化政策並宣導各項電子表單，降低紙張使用量。 員工自備環保餐具減少免洗餐具。 推動回收紙張再利用，達到減少紙張使用量。 汰舊換新設備，提升工作效能並符合綠色環保趨勢。 製程改善、持續改善提升效能及減少浪費。 本公司配合政府積極推動綠色採購，採購部門選用低碳鋁及回收鋁，希望透過綠色採購，降低環境衝擊，創造共存共榮的環境生態平衡。 	減少4425.722公噸 CO2e，較2022年降44.69%
廢棄物管理	每年減少1%	<ol style="list-style-type: none"> 廢鋁、廢鐵、廢塑膠、紙類等落實資源回收分類機制。 推動全員垃圾減少量。 公司所產生之廢棄物依法令規定執行並落實資源回收機制。 強制遵守資源回收規定落實環保政策。 	減少389.767公噸，較2022年降65.74%

利奇於 2016 年 3 月通過 AFNOR 驗證，取得 ISO14001：2015 證書，臻達最新的環境管理體系標準。最新證書效期自 2022 年 1 月 19 日至 2024 年 9 月 14 日，並已安排於 2024 年 7 月 29 日至 2024 年 8 月 8 日進行複評換證稽核作業。

利奇對環境保護及污染防治，均配合政府法令確實辦理，2023年無發生任何環境污染事件，亦無違反相關環境保護層面法律訴訟及裁罰情事。另外，近年來利害關係人關注的議題多數聚焦在氣候相關風險，而「生物多樣性的流失」逐漸成為最具衝擊影響力的重點關注項目。利奇依據環保法規進行環境影響評估，避免營運活動損及生物多樣性的保育，採用對環境友善的技術積極地使污染減量，嚴格遵守環保法規，每年採取檢測措施以確保廢水、廢氣、廢棄物處理、噪音排放符合法規要求。

在彰化廠，我們進一步持續進行自然生態守護相關計畫。利奇承諾透過其活動、產品及服務的持續改善，推動自然與生物多樣性保育和植樹照顧樹木計畫來承擔對整體生態環境影響減緩的責任。目前以樹形優美高大且非常有特色的落羽松、茄苳樹…等樹種，種植在利奇公司後山園區，總佔面積3公頃，同時，提供了水鹿、松鼠、白頭翁…等野生動物棲息之處。在樹木的成長過程中，難免會遭遇到侵害，例如颱風季節樹木容易遭受風雨侵襲而頹倒及病蟲害等問題克服。此外，樹木成長也需要經過修枝、疏伐、固枝等維護，這些利奇都花費人力與物力的資源整合來照顧。

| 2.2 能源與溫室氣體管理

能源管理，利奇的能源管理為維護、汰換、新設三軌並行，透過定期保養避免能源設備效率降低、汰換高耗能設備、並依公司營運需求新設綠能發電設備與節能設備，落實能源管理管理。同時滾動式修正能源管理目標，並透過 PDCA 模式檢視與調整能源管理策略，持續精進能源管理績效，以求提高能源管理效率與成果。利奇從節水、節電兩方面著手持續進行能源管理，節電方面包含汰換老舊冰機、燈具，配合樓層修工程逐步更新老舊送風機；節水方面則進行廁所汰換裝修工程，定期老舊水管檢查與汰換等。我們也秉持促進環境保護及地球永續發展信念，推動內部文件無紙化作業，與使用電子發票政策，為環境保護盡一份心力。

永續政策利奇不會停下腳步，我們以能源管理法規為基礎，滾動式修訂利奇節能政策，透過定期召開會議檢討能源達成情形，達到積極推動各項能源減量措施；選用高能源效率及節能設計之設備，降低企業及產品能源消耗，並擴大再生能源之使用，使能源使用效率最佳化。

★ 2022年環境資源投入統計

屬性	範疇	項目	單位	2023年
投入	能源	汽油	公升	17,331.2
		柴油	公升	16,862.5
		外購電力	仟度	5,111.5
	水資源	自來水	仟噸	4.7

2023年度溫室氣體總排放總量共計為5,476.288公噸CO₂e。(彰化廠：4,486.113公噸CO₂e；南崗廠：990.175公噸CO₂e)。

類別	項目	範疇	單位	2022	2023
溫室氣體	1.直接溫室氣體排放和移除	範疇一	公噸CO ₂ e	974.3799	569.5408
	2.輸入能源的間接溫室氣體排放	範疇二	公噸CO ₂ e	5149.2098	2530.2024
	3.運輸中的間接溫室氣體排放	範疇三	公噸CO ₂ e	54.9098	230.2754
	4.使用產品的間接溫室氣體排放		公噸CO ₂ e	3723.5098	2146.2692
	5.與使用產品有關的間接溫室氣體排放		公噸CO ₂ e	無揭露	無揭露
	6.其他來源的間接溫室氣體排放		公噸CO ₂ e	無揭露	無揭露

★ 冷媒使用

112年冷媒種類	R12	R22	合計
冷媒使用量 (噸)	0.0004	0.1255	0.1259
CFC-11當量 (噸)	0.0004	0.0069	0.0073

註1：參照蒙特婁議定書附件之臭氧層消耗潛能值 (ODP)係數，來換算ODS排放。

註2：R12及R22冷媒之ODP值分別為1及0.055、CFC-11之ODP值為1，將R12及R22冷媒使用量換算為CFC-11當量(噸)，如上述資料所示。

★ 其他重大氣體

種類	單位	排放量
Sox	公斤	25.93
Nox	公斤	190.01
VOCs	公斤	3.6

| 2.3 水資源管理

近年來極端氣候所造成災害頻傳，台灣受氣候變遷影響甚鉅，多次面臨缺水。在水資源供應量大減情況下，許多地區均會遭遇陸續實施限水、停水，為避免缺水窘況再次發生，影響生產與營運狀況，企業須更謹慎使用水資源。利奇強調於日常落實水資源管理，實施節水措施：

1. 宣導節約用水，並加裝省水閥，使大家養成隨時關水習慣。
2. 老舊水管檢查與汰換。
3. 發現漏水立即通報，避免於浪費用水。
4. 提升循環水之使用量。

據統計，2023年之自來水用量即較2022年減少了52.89%，總節水量達5,343.697度。

利奇各廠區主要供水來源為自來水。為減少水資源消耗，每年各廠區對節水方案及用水設備進行檢討。此外，利奇透過定期汰換老舊水管線等各項節水項目推廣，以期達到有效利用水資源，減少廢水排放，降低浪費水資源的目標。

另外，本公司為避免排污與水污染問題已建置污水處理設備，並取得符合環保法規之排放許可。

1. 彰化廠廢水：

- (1). 生活廢水-自然排放
- (2). 工業廢水-經由前處理設備處理後→再經化學方法至排放標準值放流排放，廢水處理過程之污泥委交合格廠商清運處理，其設施亦有定期維修保養。

2. 南崗廠廢水：

- (1). 生活廢水-排放至污水採樣井排放下水道排至工業區污水處理廠
- (2). 製程廢水-
 - a. 經製程過濾設備處理沉澱排放至污水採樣井經納管下水道排至工業區污水處理廠
 - b. 採樣井及化糞池定期清淤。

2023年總廢水排放量5,355公噸，比2022年減少2,798公噸，截至目前為止，台灣晶技臺灣廢水皆經處理後排放，且依規定排放於指定地點，而未對於當地用水區域產生顯著衝擊。每半年針對廢水排放水質進行檢測，檢測結果均能符合主管機關之排放標準。利奇積極就廠區廢水污染防治系統進行檢討及改善，因應環保法令廢水排放標準遵循，且為避免未來環保法令標準趨嚴衝擊，本公司持續投入廢水處理設施效能提升，降低環境污染衝擊。

| 2.4 潔淨能源

配合國內政府再生能源發展以及再生能源用電等政策發展方向，利奇結合本業支持推動國家永續發展目標，已於各廠房裝設太陽能板，由於太陽能發電不會產生空氣污染以及溫室氣體排放，並將發電裝置併入國家電網以太陽能電力取代電網電力，以產生溫室氣體減量、環境保護效果。目前彰化廠、南崗廠各廠屋頂均已設有太陽能板提供綠能發電，透過使用再生能源落實環境友善。同時，各廠房亦使用 LED 燈、綠建材、逐步執行高耗能設備汰換與更新。2023 年利奇廠房屋頂已完成太陽光電系統建置容量為 346.5 KW，尚在興建中有 586.96 KW，預計完成建置容量總合計為 933.46 KW，於 2023 年度提供 430,336 度電力，二氧化碳減量近 213 公噸。自 109 年度起已提供 1,780,517 度電力，二氧化碳累計減量近 891 公噸，實踐利奇環境保護的永續承諾。

★ 太陽能板裝置概況與實際發電量

年度	總裝置容量(kWp)	年發電量(度)	年減碳量(噸CO ₂ e)	累計發電量(度)	累計減碳量(噸)	電力排碳係數
109	346.5	453.509	227.662	453.509	227.662	0.502
110	346.5	455.728	231.996	909.237	459.627	0.509
111	346.5	440.944	218.267	1,350,181	677.894	0.495
112	346.5	430.336	213.016	1,780,517	890.911	0.495

| 2.5 廢棄物管理

自工業時代起，因應製程與民間需求，產生大量的固體棄物，且廢棄物未被良善處置，將入侵土壤、空氣與水源，不僅對環境造成污染，甚至產生無法快速分解的廢棄物，進而影響後代子孫，因此廢棄物已成為日益重大的環境議題。利奇承諾不使用禁用物質與原料，積極推動廢棄物減量與循環利用。嚴格且謹慎地挑選原物料及供應商，持續進行技術改進或尋找對環境友善的材料，遵守與自身活動、產品服務相關之環境法規與客戶規範，以達成甚至超越設定之目標。對廢棄物及化學物質的產生及流向，必須進行全面的評估與盤查，盡可能減少廢棄物的產出，將廢棄物回收再利用以減少浪費。通過良好的廢棄物及化學物質管理，除了能做到環境保護減少環境負擔，在企業營運上也能因為提高材料利用率而降低營運成本創造利基，有利於企業永續經營。利奇之廢棄物管理方式為「綠色產品設計管理」、「持續推動廢棄物分類減廢」與「強化廢棄物回收再利用」。

為落實廢棄物減量之目的，利奇實施源頭減量結合資源分類與回收計畫，於各廠區及辦公區域設置回收區，依據法規定義將廠區可能產出之資源類廢棄物，如：金屬、包材、塑膠、紙類、電池等廢棄物，集中收集後由外部資源回收商清運。通過廢棄物分類回收，在符合國際廢棄物減量趨勢的同時，也因減少廢棄物處理費而降低營運成本。除資源類廢棄物，其他製程產生之特殊廢棄物，如：化學溶劑（異丙醇、潤滑油...等），在經過分類標示後，即暫時存放於特定儲存區域，交由政府機關核准之合格清運商負責處理。

類別	項目	單位	2022	2023
廢棄物	事業廢棄物－一般	公噸/年	29.89464	8.564
	事業廢棄物－有害	公噸/年	無	無
	資源回收廢棄物－紙類	公噸/年	63.55	30.79
	資源回收廢棄物－鋁類	公噸/年	399.814	127.851
	資源回收廢棄物－鐵類	公噸/年	98.3425	35.8923
	資源回收廢棄物－塑膠類	公噸/年	1.263	無
	資源回收廢棄物－電線(銅)類	公噸/年	0.015	無

◆ 未來推動方向

在全球氣候暖化與氣候變遷的影響下，世界各國都背負減碳壓力，許多全球各大知名企業亦扮演環境保護的推手。利奇深知保護地球的重要性，因此順應綠色浪潮持續精進，不僅將產品逐漸轉型綠色循環，更著手落實廢棄物管理策略，妥善評估與管理生產各項環節中所產生之環境影響，善盡社會責任，創造機會，獲得社會、環境與經濟的多贏局面。

| 3.1 產品與技術

利奇對於自有品牌的未來目標 – PROMAX品牌定位以中、高階自行車產品為走向，在品牌推動上，我們由下至上，即以消費者、騎乘者的認同為出發點，並延伸至到自行車廠的採用，為品牌推廣策略，期許PROMAX品牌走向差異化及國際化。在品牌理念上，我們期望PROMAX品牌成為自行車集合之關鍵零件，且以踏實追究卓越 – 本著踏實勤奮的精神及不畏艱難，追根究底的態度，建立一個全球自行車零配件重要供應源。

◆ 主要產品：

利奇主要經營自行車零件製造買賣，包括剎車器組、座管以及立管等，並擴大運用至汽車、航太等相關金屬件加工及碳纖維製品。迄2023年，產品營收比重分別為自行車把手立管佔18.90%、自行車花鼓佔5.22%、自行車剎車器佔15.42%、自行車座管佔15.52%、其它佔44.94%。

★ 主要產品及其營業比重(合併)：

主要產品別	立管	座管	剎車器組	花鼓	其他	合計
營業比重%	18.90	15.52	15.42	5.22	44.94	100.00

◆ 研發概況：

利奇在2023年投入研發費用約76,819仟元，配合本身之產品研發及鋁合金生產技術，持續開發供自行車使用之剎車器、把手 / 座立管、花鼓/輪圈及各類鍛造件等產品，並擴大運用至汽車、航太等相關金屬件加工及碳纖維製品。

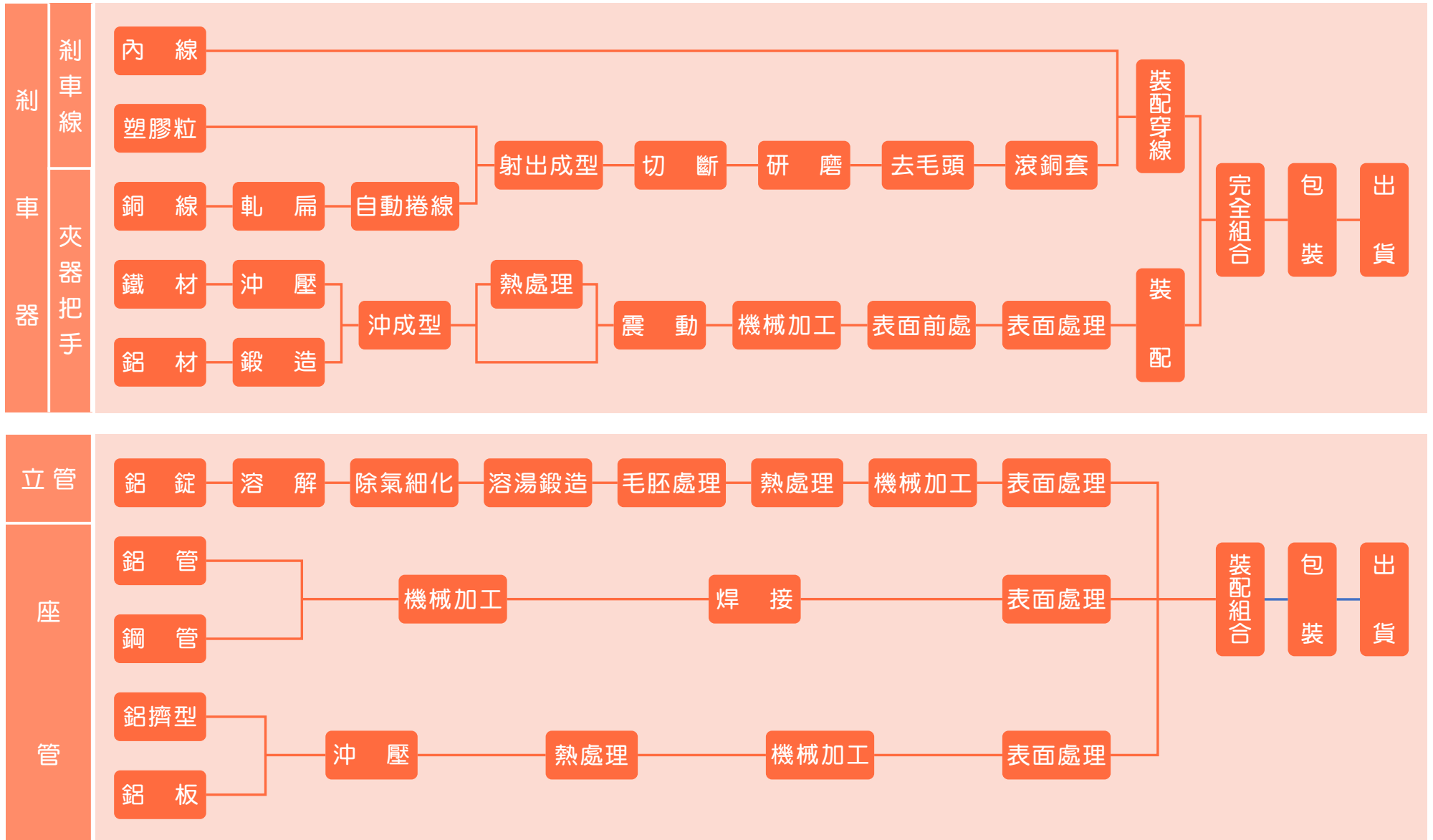
鑒於電動自行車之需求日益增加，本公司投入電動車相關零件之研發，計有可斷電把手、可斷電油壓碟煞、可調整快拆立管等項目，已獲客戶採用，而推廣自有PROMAX品牌，也增加自有品牌系列產品推出，計有把手、立管、單速花鼓、輪圈等項目。

因應輕量化材料在自行車的變革，本公司持續投入新金屬、複合材料的運用，更積極開發各種輕量化設計產品，並利用電腦輔助FEA模擬分析協助加速產品之開發。

在廠內壓鑄製程持續使用再生物料進行生產，2023年使用再生鋁之數量已達投產量之30%，且積極協同供應商研討使用低碳鋁及再生鋁。

從產品設計規劃使用低碳鋁及再生鋁，降低碳排，並積極推動綠色採購，採購部門選用低碳鋁及回收鋁，希望透過綠色採購，降低環境衝擊，創造共存共榮的環境生態平衡。

◆ 生產製造過程：



◆ 未來研究發展計劃：

1. 利奇預計2024年規劃開發新產品113件，及投入研發費用約8仟萬元。
2. 積極致力於高階電動自行車相關零件研究與開發，例如提高剎車安全係數之可斷電油壓剎車系列產品、便利騎乘者調整車把高度之免工具立管等相關創新產品。
3. 因可調式避震座管產品在市場有高度需求，利奇已積極推出自有品牌之可調座管產品，也協同客戶開發並設置生產專線。
4. 透過本公司累積堅實之鍛造製造能力，積極提升管材擠壓鍛造之技術，並研發專用生產設備，提升產品良率。
5. 持續透過與主要客戶合作，協同研發新產品計畫，使本公司開發產品能量更多樣化，也累積自有產品之創新研發能力。
6. 配合鋁合金加工、電子產品在自行車零件上應用之趨勢，本公司持續進行多角化經營，並跨入不同產品領域之機會。
7. 循本公司針對花轂產品累積之研發與製造技術，投入可搭配各式車種的花轂及輪圈。
8. 持續研發推出新油壓剎車產品及高性能剎車膠，使剎車類產品能攻佔更高品級市場。
9. 持續強化CAE能量，有效運用電腦輔助FEA模擬分析技術，加速產品開發速度及輕量化訴求。
10. 持續與各研究機構及大專院校進行產品研發及技術合作案，強化產品設計基礎能量。

| 3.2 品質管理

因應品質管理發展趨勢，以流程之建立與管理為重，利奇已通過 ISO 9001:2015 品質管理系統驗證，秉持品質管理系統的精神，同時結合 6S 現場管理法、TPM 全面生產管理等生產線管理手法，於製造過程與客戶服務皆嚴謹落實管理程序，建立以客戶為導向之管理架構體系。目前已導入管理系統包含 ISO 9001 品質管理系統，另導入較一般品質管理標準更為嚴謹的 AS9100 航太品質管理系統、IATF16949 汽車產業品質管理系統，利奇除為了提升生產品質、滿足客戶需求，開創新藍海，更有著跨產業、跨足國際，接軌全世界的長遠目標。利奇已通過 AS9100 驗證，且為了提升客戶滿意度，達成客戶的高品質、高規格，各項製程皆依循 ISO 9001、AS9100、IATF16949 等國際規範，得以符合國際大廠之規格要求與精準度。

利奇制定公司產品開發之系統化流程，以確保新產品開發之品質、成本、交期等，均能在系統架構下滿足客戶及市場需求，持續追求流程優化，提高產品競爭力。品質保證體系涵蓋研發人員、品質管理人員、業務、廠區、供應鏈管理等跨部門單位協同執行，且透過規劃、實施、檢查、改善循環式管理優化品質管理與顧客服務。

本公司 ISO 9001:2015 品質管理制度對於、原料、製成品、成品、客戶端的識別含電腦資料與使用表單之記錄，對產品品質履歷紀錄完整可追溯。異常記錄依循品質紀錄資料可查詢，改善手法依循、人、機、料、法、環境解析發生原因並擬定對策改善，且透過教育訓練及標準之制定有效防止再發，改善品質提高生產力與客戶滿意度、降低不良率確保產品品質無虞。

自物料進廠起啟動品質控管機制，根據檢驗規範進行進料驗收，不合格品即時確認後續處置方式及作業，合格材料方可進行後續加工、組裝作業，各製程作業人員於物料加工、組裝前掌握各項品質要求，確實依照SOP進行加工、組裝作業，並對生產的產品負責，於生產中進行首件自主檢查，另由品管人員依品質規範進行相關抽驗工作，並實施可靠度測試，確保品質無虞。

本公司認為好的產品品質，必須透過現場生產作業之落實管理，唯有遵循標準化之生產作業程序，同仁安全才足以保障，也才足以生產出品質優良的產品。

利奇將「向上沒有止境」作為品質最高目標，經由傾聽/了解客戶需求開始，到產品/製程設計、樣品提供、量產直至供貨後的售後服務等，各階段均建置完善管理制度與矯正機制並嚴謹執行，確保在最佳化流程下提供顧客品質穩定的產品及服務，創造雙贏價值。

| 3.3 客戶服務

◆ 產品品質

利奇以「零缺點」為長期品質管理目標，不論是設計品質 (Design Quality)、產品品質 (Production Quality) 或是服務品質 (Service Quality)，期許達成並超越客戶的期望，成為所有客戶可信賴之合作夥伴。為徹底落實「持續創新，品質為先」的品質政策，我們導入 ISO 品質管理系統，依循品質流程與政策，並透過完善的 IT 資訊系統及管理程序，往下推動品質相關指標的監控、衡量、分析及持續改善，完整執行 PDCA 循環，達到預防產生不良品質的目的。我們建置「品質系統推行委員會」，由總經理擔任主任委員，各單位主管擔任推行委員，將品質管理之相關要求落實至各單位，2023 年利奇並無任何產品召回事件。

◆ 客戶滿意度

提供客戶滿意的產品/服務，並超越客戶的期望，成為所有客戶可信賴之合作夥伴，是我們的價值所在。在提供產品/服務的過程中，我們透過各類不同的溝通方式與頻率，了解客戶的需求，如內部評核作業與客戶滿意度調查，並針對相關結果進行持續改善，積極回應客戶的需求，以提升客戶滿意度。在提供客戶產品/服務的過程中，我們期盼可以為客戶帶來更多的效益，提供更優質的服務。

我們每年定期執行客戶滿意度問卷調查，針對客戶反應，均及時提出對策，回覆客戶後結案。2023年的客戶滿意度調查結果平均達91.67分，且在訂單達交率滿意度、樣品達交率滿意度、客訴處理滿意度、產品品質滿意度、技術專業性滿意度、整體服務滿意度6項的評分項目，客戶給予平均91分以上之滿意回饋。

- 調查期間：2023/10
- 調查對象：業務選定重點客戶、新客戶或有潛力客戶進行調查，由業務提供調查名單共57家。
- 調查內容包括訂單達交率滿意度、樣品達交率滿意度、客訴處理滿意度、產品品質滿意度、技術專業性滿意度、整體服務滿意度。
- 調查結果：2023回覆率：本次調查有效問卷數總計57份，回覆率100%，總平均分數：91.67，六大類平均分數如下：訂單達交率滿意度91.1分、樣品達交率滿意度91.3分、客訴處理滿意度91.7分、產品品質滿意度91.5分、技術專業性滿意度92.0分、整體服務滿意度92.4分。

◆ 客訴處理流程

利奇根據公司之 矯正與預防措施管理程序 實施，並考量產業特性以及實務之要求，為能更有彈性與有效率的服務客戶，服務流程會依客戶需求進行調整，主要依據個別客戶提出有關產品品質的客戶抱怨，規劃客製化的任務編組，以即時回應客戶並提供最佳服務品質。

◆ 客戶隱私保護

保護客戶隱私「嚴守客戶機密，堅守誠信原則」是利奇對客戶隱私權的承諾。為落實個人資料保護及管理，利奇參照法規與歐盟《一般資料保護規範》(General Data Protection Regulation, GDPR)之相關要求，明確規範隱私權相關作業規定，涵蓋對象包含利奇、子公司之所有員工與供應商、承包商、外部顧問等協力廠商。此作業規定對個資之使用及保護等相關事項皆有明確規範及要求，我們亦要求所有成員及協力廠商應確實依循，以有效保護個人資料及權益。

我們設有隱私權反映及舉報管道，若有可能發生隱私權受損或有違反隱私權政策之情事，皆可透過隱私權保護專線(04)738-2121分機1100，或電子信箱gmoe@leechi.com.tw，進行申訴或舉報。為落實隱私權保護，我們亦不定期針對所有人員進行隱私權保護之訓練，並評估訓練之有效性；對於隱私權的保護，採取零容忍政策，任何人員如有違反，將依本公司行為準則進行相關懲處。利奇對於客戶資料絕對遵循隱私權政策規範，且由專人負責保管處理。2023年未發生任何來自外部或監管單位有關隱私權之申訴案件。

| 3.4 供應鏈管理

由於我國「氣候變遷因應法」已三讀通過，因應減碳管理趨勢，利奇針對國、內外溫室氣體減量相關法規規範了內部採購制度，同時陸續在各種會議中清楚傳達利奇的綠色採購要求與目標。我們以提高在地採購比例、集中交貨數量與減少交貨次數、提升採購物料永續性等行動方案，持續對內宣導減碳措施，以達成利奇減碳的目標。

利奇供應商管理政策，從建立友善環境、重視社會責任、勞動人權之永續發展供應鏈出發，明確要求不限於性能和品質，及由內而外持續宣導永續採購。使其更加有利於人體健康及環境保護。因為重視公司產品品質，利奇對全體合格供應商要求審閱並簽收「利奇供應商需知」，並且透過供應商評估、供應商稽核、供應商溝通、供應商獎勵四大面向措施，我們與供應商共同維護友善環境、重視社會責任。

◆ 供應商評估

評估利奇的供應商，必須依我們制定的「供應商評鑑管理程序」進行評估，分別從經營管理、環境安全、社會責任、品質制度、技術水準、製造能力等六大構面進行。利奇成立供應商稽核小組及輔導團隊，按程序經過書面審查和實地評鑑結果，選擇決議合格供應商並宣導遵守相關法令。

利奇供應商每月定期實施供應商評核，依供應商交貨之品質、交期、服務等項目進行綜合評價，且不定期邀請特定供應商召開品質會議，進行雙向溝通，並針對缺失進行檢討與改善，必要時，輔導供應商精進改進措施，且每年會針對供應商進行綜合評價，考核評價未達公司內部規範所訂定之等級時，我們會暫停對該供應商進行新產品採購或取消其認可資格，待對方經過確實改善後，我們才會恢復採購關係，確保供應鏈之品質穩定。

為了維持供應商的服務品質穩定，我們也不定期教導供應商相關訓練，內容包含職場衛生與安全、相關專業製程程序及檢驗和使用綠色環境材料等相關議題。

利奇為確保品質及永續經營，每年會依公司內部規範針對供應商的交貨品質、交期、服務和永續表現等給予評核，優良廠商將給予新產品優先承製機會(含打樣)，並增加其訂單量及付款優惠。交期、服務和永續表現等給予評核，優良廠商將給予新產品優先承製機會(含打樣)，並增加其訂單量及付款優惠。

◆ 供應商類別與在地採購

我們鑑別出4大供應商類別，原物料供應商(含零星物品)、製程外包商、廢棄物清除處理及服務外包商(含工程類)。若依地域性區分，除原物料供應商在地採購比例為99%外，其餘如製程外包、廢棄物清除處理與服務外包商(含工程類)在地採購比例為100%。

◆ 設立供應商廉潔舉報專線

利奇提供”利奇供應商需知”給供應商審閱並使其簽收且要求供應商及其在職員工應忠實地執行各項買賣及交易行為，包括但不限於物料之採購、工程承攬、委外加工、設備變賣處理、呆廢料處理等之往來交易，不得對本公司之任一員工個人或其親友抑或其他利益關係人士，提供或饋贈現金、有價證券、禮品、休閒娛樂或旅遊之招待，或其他任何私人利益之輸送。不得與本公司任一員工或其親友間進行任何形式之借貸、租賃、投資、及任何非屬直接本職工作往來之活動。不得提供本公司任一員工個人或其親友酬庸式的工作安排。不得為任何損害本公司利益及商業形象之行為。本公司員工若發生主動或被動破壞採購紀律之情事，供應商應毫不遲延地透過信函或E-Mail，以真實姓名、附聯絡方式並須載確實之內容或證據線索向下列本公司受理單位揭發。檢舉申訴信箱：

gmoe@leechi.com.tw。

4.1 員工概況

人是企業最重要的資產，利奇致力『以踏實追求卓越、以人和發揮群力、以品質滿足客戶、以成果分享員工、以創新開拓未來』的經營理念為基礎，為員工打造穩定、和諧、多元包容且具有意義的職場環境。利奇提供具有競爭力的薪資與福利、完善的培訓發展體制、暢通的勞資通管道、明確的多元包容規範、多元的活動安排，以期員工在工作之餘也能兼顧家庭，達到工作與生活的最佳平衡，擁有快樂人生。利奇秉持員工係企業重要資產的理念，除了遵守國家法令規定保護勞工以外，也尊重員工人權，包括：兩性平權、反歧視、避免高工時等。我們絕不容忍任何騷擾、歧視或其他違反僱傭法的行為。透過評核機制對員工表現進行獎勵及晉升等表揚方式，希望每個員工均發揮個人所長，表現優異的同仁能帶領團隊，達成公司目標。

截至 2023 年底，利奇的員工總數為 581 人，其中有 91 人為外國籍員工(占 15.7%)；身心障礙聘用人數 8 人(占 1.4%)。副組長(含)以上主管人數為 81 人(占 13.9%)。男性員工共有 250 人(占 43.0%)，女性員工 331 人(占 57.0%)，員工平均年齡約在 31-50 歲。2023 總人數雖較 2022 年減少 131 人，但正職人員離職率較 2022 年減少了 11.6%。員工難免對工作上有不同事物追求，公司一直致力於留才政策，希望能提供滿足員工需求的工作環境與內容，能降低員工的流動率、提升員工留任率。

目前公司領有身心障礙手冊之員工係已在公司服務多年，公司均會提供各方協助，以及適度了解及調整其可擔負之工作，並同時給予關懷、支持與協助。對於身心障礙員工，公司相信他們一定會創造出不同的工作價值！

★ 員工依據性別、區域分類的員工總數統計表(單位：1位)

營運據點	男		女		合計
	人數	比例	人數	比例	
彰化市石牌里石牌路一段112號	193	33.2%	273	47.0%	466
南投市南崗工業區工業南五路8號	57	9.8%	58	10.0%	115
合計	250	43.0%	331	57.0%	581

★ 員工依據性別與職務類別區分(單位：1位)

職務類別	男性		女性		合計
	人數	比例	人數	比例	
生產	162	27.9%	243	41.8%	405
研發	21	3.6%	10	1.7%	31
業務	2	0.3%	29	5.0%	31
品保	16	2.8%	7	1.2%	23
管理	49	8.4%	42	7.3%	91
合計	250	43.0%	331	57.0%	581

★ 員工依據性別與主管職(含副組長以上)區分(單位：1位)

職務類別	男性		女性		合計
	人數	比例	人數	比例	
主管職	59	10.1%	22	3.8%	81
非主管職	191	32.9%	309	53.2%	500
合計	250	43.0%	331	57.0%	581

★ 員工依據年齡區分(單位：1位)

年齡組別	男性		女性		合計
	人數	比例	人數	比例	
30歲以下	41	7.1%	59	10.1%	100
30~50歲	142	24.4%	188	32.4%	330
51歲以上	66	11.4%	85	14.6%	151
合計	249	42.9%	332	57.1%	581

4.2 多元化與人才策略

◆ 招募與溝通

利奇以完整的體制、具有競爭力的薪資、可持續發展的職涯規劃，作為吸引外部求職者的誘因。本公司用人規劃主要以經營目標、政府勞工政策、內外部人力資源供需狀況、員工的發展需求為參考依據，並訂有「招募、甄選作業」，詳細訂定招募流程及作業辦法。本公司透過求職網站、校園徵才、產學合作等多元招募管道，持續找尋優質的人才增加企業的競爭力。並由各用人主管針對其需求安排面試及應聘人員。而產學合作早已成為公司招募人才的管道之一，實習是企業培養人才的一種重要方法，透過企業與學校共同合作，企業提供職場見習的機會給實習生，可藉由實習期間觀察學生表現，評估將來聘用的潛力，有助於儲備公司可用的人才。2023年員工新進率為3.1%，員工離職率則為23.9%，由於本公司2023年度因自行車產業市場需求變化，營業收入較前一年度大幅減少，因應產業調整消化庫存，產能需求降低，且減少加班，影響員工薪資平均數及中位數較前一年度降低，導致成為員工離職的推力。

★ 員工依年齡組別、性別劃分新進員工和離職員工的總數及比例(單位：1位)

新進員工	年齡組別	男性		女性		合計	
		人數	比例	人數	比例	人數	比例
	30歲以下	3	0.5%	7	1.2%	10	1.7%
	30~50歲	5	0.9%	3	0.5%	8	1.4%
	51歲以上	0	0%	0	0%	0	0%
	合計	8	1.4%	10	1.7%	18	3.1%

離職員工	年齡組別	男性		女性		合計	
		人數	比例	人數	比例	人數	比例
	30歲以下	17	2.9%	33	5.7%	50	8.6%
	30~50歲	36	6.2%	27	4.6%	63	10.8%
	51歲以上	14	2.4%	12	2.1%	26	4.5%
	合計	67	11.5%	72	12.4%	139	23.9%

◆ 薪資政策

利奇兼顧外部競爭、內部公平及合法性的前提下，提供多元且具競爭力的薪酬制度，秉持與員工利潤共享的理念，吸引員工留任且激勵其職涯發展，致力於提供員工一個在具有競爭力的薪酬與福利，並設有薪酬委員會，定期開立薪酬委員會會議，以檢視及檢討相關內容。本公司提供員工薪資均符合法定規定，且除了按月發給的員工薪酬外，亦按年度結算經營績效發放年終獎金，並根據年度獲利狀況發放員工分紅。年終獎金及年度員工分紅是為回饋同仁，獎勵其貢獻，激勵同仁繼續努力，讓員工利益連結股東利益，創造公司、股東與員工之三贏。

利奇係依據公司營運成果，參考國內業界發放水平，決定員工酬勞的總數，其金額與分配方式由薪酬委員會向董事會提議，其中員工酬勞於董事會核准後發放，每位員工獲派的金額，依職務、貢獻、績效表現而定。依據「上市公司編制與申報永續報告書作業辦法」規定，利奇 2023 年非擔任主管職務之全時員工加權平均人數為 588 人，統計 2023 年員工平均薪資及中位數，經會計師檢視及核算後，並與前一年度進行差異比較。另外，非管理階層之全職人員薪資平均數為 395 仟元、薪資中位數為 345 仟元。

★ 薪資福利資訊(單位：仟元/人)

薪資福利資訊類別	2022年	2023年	差異 (%)
員工福利平均數	571	464	-18.74%
員工薪資平均數	471	372	-21.02%
非擔任主管職務之全時員工薪資平均數	492	395	-19.72%
非擔任主管職務之全時員工薪資中位數	444	345	-22.30%

◆ 績效考核

2023 年度接受定期績效及職涯發展檢視的正式員工人數共 683 人，佔全公司人數 96%。進一步依據性別劃分，接受定期績效及職涯發展檢視的男性員工人數為 305 人，佔報告期末男性員工總數 96%。接受定期績效及職涯發展檢視的女性員工人數 378 人，佔報告期末女性員工總數 96%。此外，在報告期間內，若依據員工類別劃分，接受定期績效及職涯發展檢視的員工比例可參見《按性別和員工類別劃分，接受定期績效及職業發展檢視的員工比例統計表》。為使公司/組織/個人目標有效連結，本公司於每年 8 月~12 月舉行績效評核作業，透過持續績效管理循環，檢視每位同仁的職涯能力，盤點人力缺口。每年 8 月左右，主管與同仁會先檢視目標達成狀況，確認同仁的個人發展計畫與公司目標的一致性；到了 12 月時，主管則進行績效考核，且讓同仁了解自身的工作表現及學習成長狀況，並共同訂定新年度的工作目標與個人發展計畫。同仁的績效評核結果也將作為晉升、調薪、獎金、分紅之重要參考依據。藉此促使組織與個人都能朝正向發展持續前進。

★ 按性別和員工類別劃分，接受定期績效及職業發展檢視的員工比例 (單位：1位)

	男 性			女 姓			合 計		
	報告期末 員工總數	接受評比 男性人數	佔 比	報告期末 員工總數	接受評比 女性人數	佔 比	報告期末 員工總數	接受評比男性 +女性人數	佔 比
公式代號	A	B	C=B/A	D	E	F=E/D	G=A+D	H=B+E	I=H/G
生 產	250	172	68.8%	331	237	71.60%	581	409	70.40%
研 發		19	7.60%		10	3.02%		29	4.99%
業 務		2	0.80%		26	7.85%		28	4.82%
品 保		15	6.00%		7	2.11%		22	3.79%
管 理		42	16.8%		38	11.48%		80	13.77%
合 計		250	100%		318	96.07%		568	97.76%

註：下列幾個狀況不列入評核：

1. 新進同仁未滿三個月，會另以新進同仁期滿考核模式
2. 考核期間已確定會離職者
3. 考核期間仍留職停薪中或已確定即將留職停薪者

◆ 勞資關係

利奇重視勞資關係，認為必須要有尊嚴地對待及尊重所有員工。除不強制或脅迫任何無意願之人員執行勞務外，也傾聽同仁意見，保持溝通管道暢通，重視與員工之雙向溝通。為聆聽同仁的意見與聲音，利奇每季舉辦勞資會議，希望能以公正、有效的溝通機制，聆聽同仁心聲，及時處理同仁反應問題，達到促進勞資和諧，與員工共創雙贏的目標。利奇尊重員工擁有自由結社之權利，惟截至目前尚無員工出面組織工會。

2023年利奇遵循至少每季一次勞資會議的原則，共計召開4次勞資會議，討論議題包含工安問題、智慧財產權宣導、勞動基準法規、加班時數、上班天數等。本公司遵守勞動基準法規，執行可能嚴重影響員工權利的重大營運變化前，對於受到影響員工依年資提前10至30日預告，此外，本公司亦提供相關協助員工措施，如提供員工相關條件協助申請政府相關補助等。此外，利奇讓員工一起參與公司目標外，尚有勞資會議、不定期部門會議、管理審查會議…等與員工溝通的大、小會議，其目的均在於與員工順暢溝通及組織調整。2023年本公司未發生任何有關違反人權、勞動條件、性騷擾、霸凌、職場不法侵害等員工申訴案件。

◆ 員工福利

利奇從員工適應、專業成長、職涯發展的角度，協助員工融入公司文化、實踐自我發展目標，讓員工在多元創新的環境下，不斷挑戰自我、創造紀錄並與公司共同成長。利奇除公司提供之福利制度外，設有職工福利委員會，精心策畫各類活動及福利設施，創造活潑的工作氣氛，提振員工工作士氣。

利奇依法為每位同仁投保勞工保險、全民健康保險以及團體保險，團體保險由公司全額負擔，項目包括：定期壽險、意外傷害險、意外醫療險、重大疾病險、住院醫療限額險。員工亦可以隨時依個人及眷屬需要，經由團保承保公司定期之駐廠服務自費加保不同方案的個人保險，保費皆實惠。這些周延的保險計劃，都是為了讓同仁能無後顧之憂地在職場工作，並愛屋及烏，嘉惠家屬。

利奇注重員工的身體健康，委外團膳公司供餐，依餐費價格公司負擔70%，員工自付30%（晚上及假日加班，餐費由公司全額負擔），固定每週推出特色餐，菜單菜色多樣化均衡，並安排東南亞國家等餐飲元素，讓不同國籍員工也能夠適應享受餐食，同時，員工依自己食量取用適量食材，避免產生廚餘。

利奇為支持國家推動提高生育率之政策，因此對於生產福利與育兒津貼格外重視，生產福利除職福會發放之補助津貼3,000元/人，2023年共有9人申請，共2.7萬元。

我們設有職員宿舍、員工宿舍及外籍勞工宿舍，提供遠道員工及外籍勞工住宿，並設置育嬰（哺乳）室，進而優化哺乳室設施與環境，方便女性員工餵哺嬰兒；並增設駐廠醫師、提供員工特約幼兒教育機構、美化廠區綠化植樹景觀、提供員工特約醫院、員工宿舍、外籍員工廚房及餐廳整修改善、員工休閒育樂室、員工戶外停車場整修改善，有效提升員工工作士氣及向心力。

育嬰假的復職與留任情形，利奇鐵遵循「性別工作平等法」規定，給予員工產假、陪產假及育嬰留職停薪，故所有不分男性、女性員工皆具備育嬰留停資格。2023年共0位男性員工、6位女性員工具備此資格，並有6位女性員工申請育嬰留停，因2023年無應復職人員，故無復職率；但2022年復職2位，至今復職已超過12個月仍在職，所以留任率為100%。

★ 員工依據性別劃分，育嬰假後復職和留任的比例統計 (單位：1位)

	公式代號	男 性		女 姓		合 計
		人 數	比 例	人 數	比 例	
2023年使用育嬰假人數	A	0	0%	6	100%	6
2023年使用育嬰假復職總人數	B	0	0%	0	0%	0
2023年使用育嬰假應復職總人數	C	0	0%	2	100%	2
2022年使用育嬰假後復職總人數	E	1	33%	2	67%	3
2022年使用育嬰假復職後12個月仍在職的員工總數	D	1	33%	2	67%	3
復職率	B/C	0%		0%		-
留任率	D/E	100%		100%		-

育嬰假申請與復職留任統計，利奇依法令規定給予育嬰假，並於屆滿前 45 天主動詢問回任意願。沉浸在性別平等意識下的利奇同仁，2023年育嬰假申請共有 6 件(男性0件；女性6件)。

◆ 安心退休制度

利奇員工退休事項係依據「利奇機械工業股份有限公司工作規則」暨勞動基準法、勞工退休金條例等之相關規定辦理。本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之提撥退休計畫，依各該員工薪資，並按行政院核定之月提繳工資分級表，提撥不低於每月薪資 6 % 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。本公司適用勞動基準法退休金規定者，依勞動基準法按月提撥退休準備金中，本公司勞工退休準備金監督委員會監督、定期召開會議報告退休金提繳與支用狀況，並以該委員會名義存入負責辦理收支、保管及運用之台灣銀行。惟依勞工退休基金收支保管及運用辦法規定，勞工退休基金每年決算分配之最低收益不得低於當地銀行2年定期存款利率計算之收益。本公司於每年年度終了前，估算次一年度內預估成就勞動基準法第五十三條或五十四條第一項第一款退休條件員工之退休金額，依法於次年3月底以前足額提撥退休金，使退休員工生活上無後顧之憂，促進全體員工在工作上更能全心貢獻個人績效。

◆ 教育訓練

利奇認為公司持續成長與員工「與時俱進」密不可分，而永續轉型是全球企業都必須正視的議題，將永續知識傳達給企業員工，為企業永續轉型建立基礎，人才培育的規劃也非常重要。對此，公司整合內、外部資源，提供員工多元的培訓機制，除了訂有「教育訓練管理程序」，營造持續且多元的學習環境之外，更提供員工可發揮的舞台，藉由輪調制度提供員工多元發展的機會，讓員工與公司「有目標、有紀律、有計畫」地一同成長。

利奇致力於培育優秀人才，充實員工知識和技能，並堅守環境、社會和公司治理（ESG）的理念。我們建立了制度化的教育訓練體系，以短期、中期和長期目標為引導，努力打造優質工作環境並提高績效表現。根據各部門需求、員工個人工作性質、績效評估結果和職涯發展需求，我們制定了人才和組織發展計劃，旨在促使員工不斷提升自我，為公司做出更大貢獻。同時，我們提供多元的學習渠道和發展資源，包括在職培訓、課堂教學、工作指導、師徒制度和輪調等。我們鼓勵員工相互交流和研討，營造學習氛圍，通過不同的學習方案幫助他們掌握各種工作技能。此外，我們非常重視環境、社會和公司治理議題，並將其納入教育訓練課程。我們邀請外部專家進行相關授課，同時培養內部種子人員，以傳承重要的環境、社會和公司治理知識、經驗和技能。

利奇教育訓練機制完善，每年不定期辦理各項學術性、知識性、技術性教育課程，並視工作需要遴派員工參加廠外或國外見習之教育課程，讓員工從工作中享受學習及成長。

每年 11 月份發放教育訓練需求調查表，依照各部門回覆需求編列教育訓練計畫。員工可依工作需求申請外部訓練，如於上班時間參加訓練均給予公假。利奇於 2023 年員工參與「職安暨職能課程」、「內控稽核」、「法律課程」、「經營管理課程」、「資訊安全課程」、「產業知識相關課程」、「企業永續經營」等課程，總計達 8,491 小時，與 2022 年 1,750 小時相比，增加 6,741 小時，2023 年度平均每人受訓時數達 14.61 小時。



★ 按性別和員工類別劃分，每名員工每年接受教育訓練的平均時數統計表

		公式代號	男 性	女 性	合 計
生 產	人 數	A	357	273	630
	時 數	B	3013	2799	5812
	該類別員工受訓平均時數	$C=B/A$	8.44	10.25	9.23
研 發	人 數	D	93	7	100
	時 數	E	525	42	567
	該類別員工受訓平均時數	$F=E/D$	5.65	6.00	5.67
業 務	人 數	G	10	76	86
	時 數	H	60	432	492
	該類別員工受訓平均時數	$I=H/G$	6.00	5.68	5.72
品 保	人 數	J	74	8	82
	時 數	K	403	42	445
	該類別員工受訓平均時數	$L=K/J$	5.45	5.25	5.43
管 理	人 數	M	113	55	168
	時數	N	836	339	1175
	該類別員工受訓平均時數	$O=N/M$	7.40	6.16	6.99
受訓員工總人數與總時數	人 數	P	647	419	1066
	時 數	Q	4837	3654	8491
員工總人數	人 數	R	250	331	581
每名員工受訓平均時數	時 數	$S=Q/R$	19.35	11.04	14.61

| 4.3 人權管理

本公司遵循「國際勞工組織公約」之人權標準，並於 2018 年 07 月 01 日製訂通過「利奇機械工業股份有限公司員工人權政策」，以使全公司在相關勞工人權之社會責任和勞動條件之作為有所遵循，分為童工、強迫性勞動、健康與安全、結社自由與集體談判權利、歧視、懲戒性措施、工作時間、薪酬等八個層面，以尊重人權公約所訂定之保障，並公布於公司網站。

項 目	具 體 作 法
禁用童工	公司不聘僱童工及不支持僱用未滿 16 歲童工之行為。
禁止強迫性勞動	<ol style="list-style-type: none"> 1. 公司不使用或不支持使用強迫性勞動，也不會要求員工在受雇起始時繳納押金或寄存身分證件。 2. 絕不扣留員工的部分工資、福利、財產或證件，以迫使員工在公司連續工作。 3. 員工有權在完成標準的工作時間後離開工作場所。員工在給公司的合理通知期限後，可以自由終止聘用合約。
提供健康與安全工作環境	<ol style="list-style-type: none"> 1. 公司承諾所有的運作皆遵守國家的法律，符合國際上所共同認知的環保與社會責任的標準，並持續改善。 2. 提供一個安全、健康的工作環境，並採取必要而有效的措施，儘可能地降低工作環境中的危害隱患，以避免員工在工作中或由於工作發生的事故或與工作有關的事故，產生對健康的危害。指定管理部主管負責提供全體員工一個健康與安全的工作環境，並負責落實本政策有關健康與安全的各項規定。 3. 定期提供員工有效的健康與安全訓練，對於新進、調職、與發生事故場所的員工也重新進行培訓。 4. 建立機制來檢測、防範及應對可能危害員工健康與安全的潛在威脅。公司應保存任何發生在所有工作場所、公司可控制範圍內的居所與財產的事故的所有書面記錄。 5. 公司為員工在工作時提供適當的個人保護裝置。員工因工作受傷時，公司提供急救並協助其獲得後續的治療。 6. 評估女性員工在妊娠期間之所有的風險，並確保採取合理的措施消除或降低其健康和安全的風險。本公司不會讓女性員工於夜間十時至翌晨六時之時間內工作。除經勞資會議同意後，提供必要之安全衛生設施及應提供返家交通工具或安排女工宿舍者，不在此限。 員工其子女未滿三歲須親自哺乳者，於休息時間外，每日得於工作時間內哺乳二次，每次以三十分鐘為限。 7. 提供員工乾淨的廁所、可飲用的水，必要時提供儲藏食品的衛生設施。 8. 公司提供員工宿舍，保證員工宿舍保持乾淨安全、有逃生出口、盥洗設備、充分散熱的通風設備、合理的個人空間。 9. 所有員工即使在未經公司准許下，有權利離開或消除即將發生在自身工作上的可能嚴重危險。

項目	具體作法
允許結社自由與集體談判權利	<ol style="list-style-type: none"> 1. 尊重員工自由結社、選舉代表、加入勞工協會、集體談判的權利。公司尊重這項權利，並切實告知員工可自由加入所選擇的組織。 2. 員工可公開的透過勞資會議就工作條件和管理層直接溝通，不須擔心遭到報復、威脅和騷擾。
禁止歧視行為	<ol style="list-style-type: none"> 1. 在涉及聘用、報酬、培訓機會、升遷、解職或退休等事項上，公司未發生因種族、社會等級、國籍、宗教、身體殘疾、性別、性取向、家庭責任、婚姻狀況、工會會員、政治歸屬、年齡或其它任何的歧視行為。 2. 公司不干涉員工行使遵奉信仰和風俗的權利，也不會因種族、社會階層、國籍、宗教、身體殘疾、性別、性取向、家庭責任、婚姻狀況、工會會員、政治歸屬或其它任何原因給予歧視對待。 3. 公司不允許在工作場所、員工宿舍和其他場所內有任何威脅、虐待、剝削的行為及強迫性的性侵擾行為，包括姿勢、語言和身體的接觸。
禁止懲戒性措施	<p>公司尊重所有員工與維護其尊嚴，不得從事或支持體罰、精神或肉體脅迫以及言語侮辱，也不得以粗暴、非人道的方式對待員工。</p>
工作時間	<ol style="list-style-type: none"> 1. 公司遵守相關勞動法律有關工作時間的規定，正常的週工作時間及每週加班依法律規定，員工在每7天週期中至少要有1天休息時間。 2. 如要求員工延長工時加班以滿足短期業務需要，會與員工協議，並尊重其意願，員工所有加班均是自願性質。
薪酬	<ol style="list-style-type: none"> 1. 公司保證在一個標準工作月內所付工資至少能達到法定基本工資標準，並滿足員工基本需要。 2. 公司保證不因懲戒目的而扣減工資，除非符合相關法律許可、或獲得員工自由集體談判的同意。 3. 公司定期向員工清楚詳細地列明工資、待遇結構，以及保證工資、待遇與所有適用法律完全相符。工資、待遇使用現金或支票，或任何以方便員工的形式支付。

公司2023年各單位主管除了對新進同仁實施員工人權保障相關訓練，亦利用部門會議針對在職人員持續宣導人權政策，故2023年在職同仁（707人次）均已完成訓練，完成率 100%。

| 4.4 職場健康與安全

◆ 職業安全衛生組織

利奇設有「安全衛生室」且成立「環安衛推行委員會」、「職業安全衛生委員會」，而職業安全衛生委員會由勞資雙方共同組成，由總經理擔任主任委員，勞方代表占三分之一以上席次，職業安全衛生委員會定期每三個月召開一次會議，主要會務係對公司擬訂之安全衛生政策提出建議，並審議、協調、建議安全衛生相關事項。

◆ 安全衛生管理雙系統驗證

利奇通過ISO45001及CNS45001(TOSHMS)職業安全衛生管理雙系統驗證，確保員工於工作場所的安全衛生，並期望透過危害鑑別、風險評估及風險控制之建置及外部驗證，提供員工優良的安全衛生工作環境，避免、降低意外事故的發生。

實施新建、改建或拆除各項工程時，勞安、管理等相關單位必須針對工程規劃設計與施工先行進行安全衛生風險評估，並於施工過程中嚴格要求承攬商遵守職業安全衛生法令等規定，本公司勞安室、管理部不定期赴各單位施工現場，執行無預警查核工作，預防工安意外事故發生及保護員工安全。

◆ 安全衛生管理

利奇建置完善的安全衛生管理系統，作為各項作業遵循準則，以追求零災害、零傷害，確保員工人身安全為目標。

利奇生產線各單位加強實施自動檢查，以確保設備使用安全，並定期(2次/年)辦理作業環境監測，備置各項必要之安全防護器具，同時持續要求員工依規定配戴使用，以避免在工作時受到傷害或危害健康。

此外，定期(2次/年)舉辦安全衛生教育訓練及緊急應變演練，提升員工安全衛生知識並熟悉緊急應變技能，定期(4次/年)進行5S稽核活動，且透過外稽方式發掘潛在危害並加以預防改善，防止危害發生。

★ 2023年安全衛生教育訓練/演練統計

類別	人次	時數(小時)
安全衛生教育訓練	404	3754
承攬商安全衛生教育訓練	42	126
緊急應變演練	120	480

註：安全衛生教育訓練包含新進人員課程及證照課程

★ 持有專業證照之工安管理人員

證照名稱	人數	證照名稱	人數
職業安全管理師	2	高壓氣體特定設備操作人員	0
職業安全衛生管理員	5	液化石油氣儲槽及其附屬品自動檢查	1
職業安全衛生業務主管 – 甲級	7	非醫用游離輻射防護	2
危險物品運送人員	1	動力沖剪機械自動檢查	1
急救人員	20	特定化學物質作業主管	3
駕駛荷重1公噸以上堆高機操作人員	36	粉塵作業主管	5
有機溶劑作業主管	5	乙炔操作人員	1
缺氧作業主管	1	勞工健康服務護理人員	1
防火管理人	5	小型鍋爐操作人員	1
未滿三公噸之固定式起重機操作人員	1	乙級廢棄物處理技術員	3
三公噸以上固定式(天車)操作人員	6	能源管理專業人才	2
使用起重機具吊掛(指揮手)訓練班	1	保安監督人	1



◆ 安全衛生管理績效

為落實安全衛生管理，安全衛生室每年選定數個重要職安衛指標，包括失能傷害件數、失能傷害人數、失能傷害損失日數、提案改善件數、虛驚事件提報件數等作為績效指標，並設定年度目標值，作為績效管理考核標準。在2023年3件失能傷害件數(2件交通事故；1件被切、割、擦傷)歸因於須持續加強安全衛生教育訓練及宣導工作，提升人員之安全警覺，降低危害事件發生。

1件被切、割、擦傷為治具櫃取出治具時，治具有刀片割傷右手小指末端；另外2件為上下班途中騎機車發生交通事故，工廠方面已完成檢討改善，分別進行管理措施改善、強化管理規定及持續實施個案之職業安全與行車安全教育訓練，避免重複再發。

★ 2023年安全衛生管理績效統計

失能傷害件數	3
失能傷害人數	3
失能傷害損失日數	59
提案改善件數	59
虛驚事件提報件數	13

註1：失能傷害件數=事件調查報告表件數
 註2：失能傷害人數=事件調查報告表之失能傷害人數
 註3：失能傷害損失日數=受傷後所經過之損失總日數
 註4：提案改善件數=有關環安衛議題之提案改善案件
 註5：虛驚事件提報件數=有關職安衛議題之提案改善案件
 註6：交通事故列入統計
 註7：本統計資料包含所有工作者

★ 2023年工傷類別、工傷頻率、職業病、損失日數比例統計

類別	工傷		交通事件	
	男性	女性	男性	女性
人次數	0	1	1	1
損失日數	45			
失能傷害頻率FR	4.42			
失能傷害嚴重率SR	99			
總合傷害指數FSI	0.6			

註1：損失日數、失能傷害頻率FR、失能傷害嚴重率SR、總合傷害指數FSI計算交通事故未列入統計

◆ 健康安全的工作環境

員工照顧與關懷員工是公司最重要的資產，員工健康是利奇永續發展的基礎，有健康的員工才有好的生產力。利奇透過多元化的「健康促進」和「健康管理」活動，為每位員工的健康把關。利奇重視員工身心健康，鼓勵員工取得工作與生活的平衡，更致力於促進員工個人健康的生活型態和行為。利奇遵循 ISO 45001 職業安全衛生管理系統，充分了解工作場所中的危險源與風險，評估對公司內所有相關人員(包括員工、承包商、訪客及其他人員)造成的影響，並讓所有人員有正確的認知，確保員工處於一個健康、無傷害的工作環境。

1. 快樂工作幸福生活

員工是公司最大的資產，創造一個充滿希望和活力的工作環境是利奇重視的一環，除了工作面，更希望員工能擁有身心和諧的生活。因此，公司透過關懷、救助系統和公司活動，讓員工能快樂的工作，擁有幸福的生活。

除了有對員工個人或家人提供關懷與協助系統，各廠區則不定期舉辦活動除每月慶生會、員工旅遊、員工福利活動、…等，更透過多樣化的講座和課程，讓員工工作之餘也能接觸各式生活體驗。

2. 員工健康管理

基於員工關懷與照顧政策，員工健康檢查及健康管理列為重要項目，利奇依法實施全體在職員工健康檢查。且不定期辦理健康資訊宣導活動，各廠區均有廠醫提供員工健康諮詢，為員工提供日常健康諮詢及服務。完善的健康檢查能及早發現可能的疾病，公司針對特殊作業崗位員工(如高噪音、粉塵)，則每年定期安排特定項目之健康檢查。

以完善的檢查項目讓員工了解自身健康狀況，做好自我照護或及時就醫。完成健檢後，將由專業醫護人員針對健康檢查結果所發現的重大異常，提供就醫協助及檢查提醒，以落實關懷服務。針對健康異常族群也提供各專業諮詢，各廠區定期舉辦醫師諮詢，提供同仁專業的諮詢管道。

對於個人健康異常之教育 / 培訓、輔導、預防/風險監控暨醫療協助，公司積極管理並制定計劃。為關懷員工身心健康，除了員工基本健康資料建檔、體檢異常值管理追蹤、特殊檢查結果分級管理追蹤，並安排員工與廠醫實施一對一諮詢，實施人因、異常工作負荷…等問卷調查及進行健康指導與諮詢，作為工作安排及作業環境改善依據。所有員工的個人健康服務紀錄與資訊，僅用於評估員工是否處於安全職場環境的依據，不作為其他任何用途，該資料僅由健康管理專責單位妥善保管不外流。

利奇員工在嚴格的安全衛生管理防護下，於2023年未有職業病發生。



利奇依法令規定實施健康檢查，針對特別危害健康作業場所之員工，實施每年特殊健康檢查，落實員工健康保護。

利奇提供之員工健康檢查

- 未滿40歲 每5年1次
- 40至65歲 每3年1次
- 65歲以上 每年1次

★ 2023年員工接受特殊健康檢查人數

粉塵作業場所	噪音作業場所
25人	143人

3. 員工健康促進活動

為了維持同仁持續運動的習慣，公司仍持續透過不同的活動安排，鼓勵同仁建立安全的運動習慣以做好個人防疫防護。2023年共舉辦「戒菸活動」、「健康萬步走」、「健康講座-肌少症」、「公費流感疫苗施打」、「我喝護健康」、「AED+簡易CPR教育訓練」、「捐血捐愛，健康無礙」等健康促進活動，參加人數總計187人。

為鼓勵全體員工參與健康登梯活動，已於本公司各層樓梯張貼「登梯健康標語」，激勵同仁自動自發登梯，間接降低電梯載運次數，同時為節能減碳盡一份力量。



4. 團隊體能活動

利奇積極鼓勵同仁參與團體健康促進活動(如：單車社)，擁有健康的體魄，應該是每個人的生活目標之一，運動則是邁向健康的開端，騎乘單車，一邊運動，一邊欣賞美好的自然風光，是多美好的一件事，除提升自身健康外亦能增進同事感情，讓員工在工作之餘有運動交流機會。藉由運動同好以小團體的力量帶起企業內部運動強身的風氣，且提昇利奇員工騎乘自行車之風氣，並透過自行車社活動使員工瞭解自行車騎乘之基本常識（騎乘姿勢及安全防護）及自行車簡易維修並響應政府節能減碳政策，激發同仁們的創意，倡導自行車運動休閒文化，單車社不定期舉辦利奇員工及眷屬自行車騎乘活動，並與其他車社、自行車業界進行經驗分享交流，同時，實施新產品實車路試與回饋新產品研發之優劣及改善建議。單車社持續不斷的活動與發展，足跡已遍及台灣各地。



5. 生育關懷與照護資源

針對女性員工的照護，除在定期的健康檢查為女性員工安排專屬檢查項目。此外，為照顧女性員工之健康，提高生育意願及提供友善工作環境，在孕育健康下一代的階段中能獲得最適時的關懷與照護，利奇鼓勵女性員工主動通報，分享懷孕喜悅並獲得下列對懷孕女性員工安排之特別照護諮詢。

- (1). 女性員工於妊娠及產後持續哺餵母乳期間，如主動通報且完成填寫評估表與提供媽媽手冊，並經公司職醫協助面談評估完成後，公司即致贈禮卷 \$500或母嬰相關禮品。
- (2). 女性員工於妊娠期間，經書面向管理部申請後，公司規劃提供靠近員工通行出入口之友善車位(專用汽/機車停車位)，提升女性員工於妊娠期間，往返交通之便利及安全性。
- (3). 公司各廠區均提供友善的哺(集)乳室環境，並鼓勵同仁產後持續為新生兒哺乳。
- (4). 公司與相鄰之石牌非營利幼兒園簽署年度特約合作，提供員工優良及便利之托育場所。
- (5). 福利會提供每胎 NTD\$3,000 元生育補助，在 2023 年員工共有 9 位申請，補助總金額為 27,000 元。

| 4.5 社會公益

利奇秉持「取之社會，用之社會」之理念，從社區關懷出發、持續進行人才培育、扶助弱勢族群，付出關心與實際行動。在優秀學子獎勵與扶弱領域深耕，國力的提升靠教育，利奇持續捐助石碑國小培養五育並重菁英人才經費。同時也對緊急救護及弱勢族群及遭逢變故的個案主動提供援助，將有限的資源用到最需要幫助的地方，為社會向上提升貢獻己力。以三大工作主軸，實踐友善關懷社會之意志。

◆ 人才培育及推廣教育文化：

1. 石碑國小屬偏遠小學，家長經濟與教育資源不足，特別是低中年級學生僅有半天課，中午放學後無人照顧且生活作息不正常，對其安全、課業與品德缺乏照料甚為堪憂，贊助該校經費成立課後才藝社團，期望結合社會資源藉以落實「教育機會均等」，提供學生實際體驗進而提升學生能力與自信心。此外，並為推廣環境教育，提升教學品質，建構優質學習環境，於該校區走廊設置環境教育看板。環境教育看板設置理念是將走廊作為展現社區與當地特產(荔枝乾)文化風貌及在地企業(利奇機械)等富有教育意義的公共藝術走廊，並期融合在地人文、整體環境及產業特色，使得學生們藉由環境教育看板更瞭解在地文化精神與體認，也將文化傳承的永續精神藉此傳遞。
2. 捐助建國科技大學獎學金117,000元，獎勵優秀學子，培養國家優秀人才，期盼其成為國家進步發展的領頭羊。

◆ 社區關懷、回饋地方：

1. 認養石碑公園，專人按週定期清潔打掃維護環境、落實垃圾分類回收與樹木花草修剪、公園周邊硬體設施維護、社區牌樓牆面翻新並定期美化油漆。
2. 協助清理環境，共同維護社區整潔。
3. 公司守衛室為社區衛星中繼點，公司廠內有防空避難所可備災應急、廠區臨路監控系統可協助備份記錄社區臨路人員出入並搭配鄰近派出所完善和睦近鄰、強化社區安全。
4. 提供工作機會予地方應屆畢業生、社會新鮮人、二度就業、中高齡者及婦女等。
5. 響應並參與四面佛寺的各項活動，藉著宗教信仰讓外籍移工心靈獲得靜謐亦能讓身心獲得正向發展。並期望亦能藉由宗教力量來改善社會風氣，消弭暴戾之氣，使我們生活的社區進而至社會皆能充滿祥和與安全。

6. 社區活動禮品、物資贊助並配合衛生福利部推動長期照顧十年計畫2.0及長照C級據點措施贊助社區內行政文書之電腦設備期能加速廣佈長照服務資源之目標，為在社區中設置具便利性長照站、失智服務據點及延緩失能失智服務據點，提供喘息、臨托及預防失能、延緩失能照護等服務，建立以「社區」為基礎之預防及照護體系，期透過在地化之社區照顧，使老人留在熟悉的環境中生活，同時亦提供家庭照顧者適當之喘息服務，以預防長期照顧問題惡化，落實社區永續宜居之生活發展。



◆ 弱勢扶助、醫療補助：

1. 為關懷石牌社區年長者溫飽用餐，提供定點餐飲服務，透過共餐服務，解決子女因外出工作，無法兼顧照顧老人飲食問題，及鼓勵長者積極參與，落實社區照顧服務。藉由提供社區長者共餐服務，滿足基本生理需求，促進身體健康；強化社區服務能量，結合關懷照顧，提高長輩生活品質，讓老人享有尊嚴、歡樂的生活。落實社會福利社區化原則，結合社會資源共同推動照顧年長者餐飲服務。
2. 持續進行愛心捐款，透過提供財政支持(美金7500)讓MACC基金會得以每年向威斯康星州兒童醫院提供100萬美元的轉化研究資助，並將尖端研究成果應用於終結兒童癌症和相關血液疾病的鬥爭。

★ 附錄：GRI 準則內容索引

編號	揭露項目	對應章節	頁碼	未揭露資訊與原因說明
2.01	組織詳細資訊	1.1 利奇	30	
2.02	組織永續報導中包含的實體	關於本報告書	1	
2.03	報告期間、頻率及聯絡人	關於本報告書	1	
2.04	資訊重編			本年度無此情形
2.05	外部保證/確信			本年度無進行外部保證 / 確信
2.06	活動、價值鏈和其他商業關係	3.1 產品與技術	68	
2.07	員工	4.1 員工概況	75	
2.08	非員工的工作者	4.1 員工概況	75	
2.09	治理結構及組成	1.2 治理架構	33	
2.10	最高治理單位的提名與遴選	1.2 治理架構	33	
2.11	最高治理單位的主席	1.2 治理架構	33	
2.12	最高治理單位於監督衝擊管理的角色	1.2 治理架構	33	
2.13	衝擊管理的負責人	利害關係人互動	25	
2.14	最高治理單位於永續報導的角色	1.8 氣候變遷與TCFD	47	
2.15	利益衝突	1.2 治理架構	33	
2.16	溝通關鍵重大事件	利害關係人互動	25	
2.17	最高治理單位的群體智識	永續發展策略與重大議題管理	17	
2.18	最高治理單位的績效評估	1.2 治理架構	33	
2.19	薪酬政策	4.2 多元化與人才策略	76	
2.20	薪酬決定流程	4.2 多元化與人才策略	76	
2.21	年度總薪酬比例	4.2 多元化與人才策略	76	
2.22	永續發展策略的聲明	永續發展策略與重大議題管理	17	
2.23	政策承諾	永續發展策略與重大議題管理	17	
2.24	納入政策承諾	永續發展策略與重大議題管理	17	
2.25	補救負面衝擊的程序	利害關係人互動	25	
2.26	尋求建議和提出疑慮的機制	利害關係人互動	25	
2.27	法規遵循	1.7 法規遵循	47	
2.28	工協會的會員資格	1.1 關於利奇	30	
2.29	利害關係人議合方針	利害關係人互動	25	
2.30	團體協約			本公司簽立無團體協約

重大議題	重大主題	3.1	決定重大主題的列表	永續發展策略與重大議題管理	17
		3.2	重大主題列表	永續發展策略與重大議題管理	17
		3.3	重大主題管理	永續發展策略與重大議題管理	17

經濟面	經濟績效	GRI 201: 經濟績效 2016	201.1	組織所產生及分配的直接經濟價值	1.3營運績效	40
			201.2	氣候變遷所產生的財務影響及其他風險與機會	1.8氣候變遷與TCFD	47
			201.3	定義福利計畫義務與其他退休計畫	4.2多元化與人才策略	76
			201.4	取自政府之財務補助	1.3營運績效	40
	採購實務	GRI 204: 採購實務 2016	204.1	來自當地供應商的採購支出比例	3.4供應鏈管理	73

環境面	物料	GRI 301: 物料2016	301.1	所用物料的重量或體積	3.1產品與技術	68
			301.2	使用的可再生物料	3.1產品與技術	68
			301.3	回收產品及其包材	3.1產品與技術	68
	能源	GRI 302: 能源2016	302.1	組織內部的能源消耗量	2.2能源與溫室氣體管理	63
			302.2	組織外部的能源消耗量	2.2能源與溫室氣體管理	63
			302.3	能源密集度	2.2能源與溫室氣體管理	63
			302.4	減少能源消耗	2.1環境管理	61
			302.5	降低產品和服務的能源需求	2.1環境管理	61
	水與放流水	GRI 303: 水與放流水 2018	303.3	取水量	2.3水資源管理	65
			303.4	排水量	2.3水資源管理	65
			303.5	耗水量	2.3水資源管理	65
	排放	GRI 305: 排放 2016	305.1	直接(範疇一)溫室氣體排放	2.2能源與溫室氣體管理	63
			305.2	能源間接(範疇二)溫室氣體排放	2.2能源與溫室氣體管理	63
			305.3	其他間接(範疇三)溫室氣體排放	2.2能源與溫室氣體管理	63
			305.4	溫室氣體排放密集度	2.2能源與溫室氣體管理	63
			305.5	溫室氣體排放減量	2.2能源與溫室氣體管理	63
			305.6	破會臭氧層物質的排放	2.2能源與溫室氣體管理	63
			305.7	氮氧化物(Nox)、硫氧化物(Sox)及其他重大的氣體排放	2.2能源與溫室氣體管理	63

環境面	廢棄物	GRI 306: 廢棄物2020	306.3	廢棄物的產生	2.5廢棄物管理	66
			306.4	廢棄物的處置移轉	2.5廢棄物管理	66
			306.5	廢棄物的直接處置	2.5廢棄物管理	66
社會面	訓練與教育	GRI 405: 員工多元化 與平等機會 2016	404.1	每名員工每年接受訓練的平均時數	4.2多元化與人才策略	76
			404.2	提升員工職能及過渡解決方案	4.2多元化與人才策略	76
			404.3	定期接受績效及職業發展檢核的員工百分比	4.2多元化與人才策略	76
	供應商社會評估	GRI 414: 供應商社會 評估2016	414.1	新供應商使用社會準則篩選	3.4供應鏈管理	73
			414.2	供應鏈中負面的社會衝擊以及所採取的行動	3.4供應鏈管理	73

★ 附錄：TCFD準則對照表

面 向	TCFD建議揭露項目	對應章節	頁碼
治 理	氣候議題治理架構	1.8氣候變遷與TCFD	47
	管理階層如何評估與管理氣候相關議題	1.8氣候變遷與TCFD	
策 略	公司辨認出的短中長期氣候相關風險與機會	1.8氣候變遷與TCFD	47
	氣候相關議題對公司商業模式、策略與財務規畫的衝擊	1.8氣候變遷與TCFD	
	情境分析（包括2°C或更嚴苛的情境）	1.8氣候變遷與TCFD	
風 險 管 理	氣候相關風險的鑑別和評估流程	1.8氣候變遷與TCFD	47
	氣候相關風險的管理流程	1.8氣候變遷與TCFD	
	說明上述之辨識及管理風險流程是如何整合至公司整體風險管理制度	1.8氣候變遷與TCFD	
指 標 與 目 標	評估指標是否與公司策略與風險管理一致	1.8氣候變遷與TCFD	63
	揭露範疇一、範疇二和範疇三溫室氣體排放和相關風險	2.2能源與溫室氣體管理	
	管理目標及相關績效	2.1環境管理	



利奇機械

工業股份有限公司

LEECHI ENTERPRISES CO., LTD.



聯絡資訊

如果您對於《利奇機械 2023 永續報告書》有任何建議，歡迎您透過以下方式聯繫我們。我們也同步將此份報告書公佈於官網。

地址：500彰化縣彰化市石牌里石牌路一段112號

官方網站：<https://www.leechi.com.tw>

電話：(04)7382121

電子郵件：saleechi@leechi.com.tw



官 網



www.leechi.com.tw